



# Годовой обзор за 2025 год

Китайская национальная нефтегазовая корпорация



# Оглавление

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| О КНК                                                           | 01 |
| Руководство корпорации                                          | 02 |
| Финансовые результаты                                           | 03 |
| Окружающая среда и общество                                     | 04 |
| Технологии и инновации                                          | 06 |
| Обзор деятельности за год                                       | 08 |
| • Нефть, природный газ и новые источники энергии                | 08 |
| • Сбыт продукции нефтепереработки и нефтехимии, новые материалы | 10 |
| • Поддержка и сервисные услуги                                  | 12 |
| • Капитал и финансы                                             | 12 |



# О КННК

Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КННК) – это многоотраслевая международная энергетическая и химическая компания, объединяющая такие бизнес-направления, как нефтегазодобыча и новые источники энергии, переработка, сбыт и новые материалы, сервисное обслуживание и поддержка, а также деятельность капитала и финансов.

- 
- **Наша стратегическая миссия** Построение энергетической державы во благо прекрасной жизни
  - **Наша цель** Создание первоклассной многоотраслевой энергетической компании мирового уровня с устойчивым фундаментом
  - **Наши ценности** Зеленое развитие, энергия на благо общества – придаем импульс росту наших клиентов и открываем новые горизонты для благополучия людей.
  - **Наша стратегия** Инновации, Ресурсы, Рынок, Интернационализация, Экологичность и низкоуглеродность
- 



## Руководство корпорации

---



**Дай Хоулянь**  
Председатель Совета  
директоров



**Чжоу Синьхуай**  
Член Совета директоров,  
президент



**Дуань Лянвэй**  
Член Совета директоров



**Чжоу Сун**  
Главный финансовый  
директор



**Жэнь Лисинь**  
Вице-президент и главный  
инспектор по безопасности



**Се Цзюнь**  
Вице-президент



**Чжан Даовэй**  
Вице-президент



**Чэнь Дуншэн**  
Руководитель группы по  
проверке дисциплинарной  
инспекции и надзору,  
аккредитованной при КННК



**Сун Даюн**  
Вице-президент

## Финансовые результаты

### Выручка от реализации

(млрд юаней)

3 160,8    3 136,2    3 052,5

2023    2024    2025

### Валовая прибыль

(млрд юаней)

288,1    301,0    275,0

2023    2024    2025

### Чистая прибыль

(млрд юаней)

195,2    205,9    193,4

2023    2024    2025

### Налоги и сборы, уплаченные в т.ч. за границей

(млрд юаней)

531,1    505,4    454,0

2023    2024    2025



## Окружающая среда и общество

Руководствуясь принципами «человек – основа всего, качество – превыше всего, безопасность – на первом месте, охрана окружающей среды – в приоритете», КННК ставит перед собой цель достижения «нулевой аварийности, нулевого травматизма, нулевого загрязнения и нулевой дефектности». Корпорация уделяет пристальное внимание благосостоянию населения и общественному прогрессу, обеспечивая гармоничное развитие энергетики и экологии, а также взаимодействие компании и местных сообществ.

### Безопасность и охрана окружающей среды

Корпорация последовательно и углубленно реализует трехлетнюю кампанию по устранению коренных причин, аварийности и повышению безопасности производства, усиливает управление производственными процессами в области безопасности, непрерывно совершенствует двухуровневый механизм предотвращения рисков, включающий классификационный контроль опасностей и выявление с устранением скрытых нарушений. Благодаря этому обстановка в области промышленной безопасности остается стабильной и имеет устойчивую положительную динамику.

Компания твердо придерживается и реализует концепцию «Зеленые горы и прозрачные воды – бесценное достояние», прилагает усилия по снижению негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат, решительно ведет борьбу с загрязнением и в полном объеме выполнила все поставленные задачи и целевые показатели.



#### По итогам 2025 г. корпорация достигла



Экономии энергии в объеме: **750** тыс. тонн условного топлива



Экономии воды в объеме: **8,04** млн м<sup>3</sup>

### Изменения климата

Корпорация активно поддерживает «Парижское соглашение по климату», реализует поставленные китайским правительством цели по достижению пика углеродных выбросов и углеродной нейтральности. «Зеленое и низкоуглеродное развитие» включено в число пяти ключевых стратегических направлений компании. Разработан «План действий по зеленому и низкоуглеродному развитию», в рамках которого реализуются три инициативы – «Лидер по созданию зеленых предприятий», «Поставщик чистой энергии» и «Пионер циркулярной экономики», а также десять соответствующих программ. Корпорация совершенствует механизм управления двойным контролем выбросов парниковых газов и на системной основе участвует в углеродном рынке. В 2025 году корпорация уже в 14-й раз подряд удостоена награды «Низкоуглеродный кейс» (ранее – «Низкоуглеродный образец») по версии журнала China Newsweek.

## Социальные программы и благотворительность

Корпорация неизменно сочетает собственное развитие с устойчивым развитием регионов присутствия, уделяет пристальное внимание благосостоянию населения и общественному прогрессу. С использованием различных механизмов и каналов компания участвует в развитии местных сообществ, способствуя гармоничному социально-экономическому развитию регионов.

### В Китае

Корпорация активно реагирует на государственные требования по всестороннему подъему сельских территорий и цели и задачи ООН, отраженные в «Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года». Используя свои конкурентные преимущества и наращивая инвестиции, компания сосредоточивает усилия на таких направлениях, как промышленность, подготовка кадров, культура и экология, внедряет инновационные подходы к оказанию поддержки и реализует пилотные проекты. Это позволяет обеспечить органическую преемственность между закреплением результатов борьбы с бедностью и дальнейшим развитием сельских территорий.

Корпорация продолжает реализацию различных образовательных инициатив, оказывая поддержку сфере образования через учреждение стипендий, грантов и других форм финансовой помощи.

Корпорация придерживается принципов открытого сотрудничества и взаимовыгодного партнерства, наращивая совместные проекты с регионами, на всех уровнях – от добычи до переработки и сбыта. Такой подход обеспечивает синергию промышленного развития и городского роста, формируя интегрированную модель «производство – город».

### За рубежом

В своей зарубежной деятельности КННК активно выполняет обязательства ответственного корпоративного гражданина, стремясь к совместному процветанию со странами пребывания. Корпорация уважает культурные традиции и обычаи регионов присутствия, нацелена на построение долгосрочных и стабильных партнерских отношений с принимающими государствами. Развивая свой бизнес, КННК органично встраивает его в местную социально-экономическую ткань, создавая ощутимую социально-экономическую ценность и способствуя устойчивому процветанию регионов.



Групповое фото сотрудников индонезийской компании и учеников начальной школы деревни Руму в округе Западный Танджунг-Джабунг провинции Джамби, получающих спонсорскую помощь от компании



## Технологии и инновации

Корпорация неизменно рассматривает инновации как основную движущую силу развития, уделяет первостепенное внимание достижению технологической самодостаточности и независимости на высоком уровне, совершенствует институциональные механизмы научно-технических инноваций, ускоряет трансфер и внедрение результатов исследований, активно развивает новые производительные силы, обеспечивая высококачественное развитие.

### Формирование научно-технической инновационной системы

Путем стратегического планирования и всесторонней координации корпорация углубляет реформу научно-технической системы и механизмов, непрерывно совершенствует систему управления технологическими инновациями, наращивает потенциал самостоятельных инноваций и последовательно создает инновационные платформы высокого уровня, содействуя углубленной интеграции инновационной и производственной цепочек.

### Основные достижения в области НИОКР в 2025 году

Корпорация активно реализует стратегию инновационного развития, нацеленную на устранение ключевых технологических барьеров в приоритетных областях. Усилена работа по созданию прорывных технологий, ведутся перспективные, фундаментальные и стратегические исследования, ускорен перевод новых разработок в реальный сектор. В результате достигнут значительный прогресс по широкому спектру направлений: геологоразведка и добыча нефтегазовых ресурсов, трансформация и модернизация нефтепереработки, создание инфраструктуры для новых отраслей, формирование технологического задела для индустрий будущего, а также цифровизация и интеллектуализация КННК.



#### По состоянию на конец 2025 года

в корпорации функционирует **31** научно-техническая инновационная платформа государственного уровня, а численность сотрудников, занятых в сфере НИОКР, превышает **77,7** тыс. человек.



## 10 ключевых научно-технических достижений КННК в 2025 г.

- Решение проблемы конструкции ствола сверхглубоких скважин с помощью технологии расширяемой трубы постоянного диаметра
- Разработка и первое промышленное применение карбоксильного нитрильного каучука – ключевого материала для гибкой электроники
- Высокочастотный широкополосный сейсмический вибратор EV80 сверхбольшой мощности, обеспечивающий разведку сверхглубоких залежей нефти и газа
- Разработка и первое промышленное применение высокоактивного металлоценового катализатора для производства полипропилена
- Успешная разработка серии устьевого оборудования сверхвысокого давления 175 МПа
- Масштабное внедрение первого в Китае программного обеспечения для динамического моделирования полного цикла «залежь – ствол скважины – трубопроводная сеть»
- Самостоятельное производство высокотехнологичных полиэфирных материалов на основе технологии получения нафталиновых ароматических мономеров
- Масштабное применение двусторонне функционализированного растворного бутадиен-стирольного каучука в производстве высококачественных «зеленых» шин
- Строительство первой в Китае государственной демонстрационной зоны добычи континентальной сланцевой нефти на основе ключевой технологии по объемной разработке смешанной осадочной сланцевой нефти на месторождении Джимусар
- Рентабельная разработка угольного газа с помощью технологий бурения и заканчивания сверхдлинных горизонтальных скважин (3000 м) и ГРП кумулятивным крекингем

## Цифровизация и интеллектуализация

Корпорация активно реализует стратегический курс «Цифровая и интеллектуальная КННК», добиваясь новых успехов и прорывов в реализации трех крупных инициатив – укрепления потенциала за счет информатизации, цифровой трансформации и интеллектуального развития. Создана базовая основа «Цифровой и интеллектуальной КННК». Полноценно запущен ключевой проект по усилению информатизации, что обеспечило глубокое преобразование хозяйственно-управленческой модели корпорации. Успешно завершено пилотное внедрение производственно-операционной платформы, что позволило нарастить потенциал оптимизации всей цепочки создания стоимости в нефтегазовом секторе. Сделаны новые шаги в цифровой трансформации – внедрены интеллектуальные месторождения, интеллектуальные НПЗ и другие решения. Продолжается развитие большой модели «Кунылунь»: ее функциональность последовательно обновляется, а сфера применения неуклонно расширяется. На высоком уровне создана интеллектуальная платформа «Юньмэнцзе», благодаря чему образ КННК в цифровом пространстве стал еще более ярким и современным. Сформирована сквозная система цифрового и интеллектуального управления, охватывающая все уровни и функции, что служит надежной опорой для ускоренного построения компании мирового уровня.

## Стандартизация и интеллектуальная собственность



### В 2025 году корпорация

выступила головным разработчиком при подготовке, пересмотре и публикации **15** международных и зарубежных передовых стандартов;

подала **12 400** заявок на патенты в Китае и за рубежом, получив **4 018** патентов;

удостоена **1** серебряного приза и **5** наград за выдающиеся достижения на 25-й Китайской патентной премии.



## Обзор деятельности за год

Четыре основных бизнес-сегмента КННК функционировали в режиме высокой координации и совместного использования ресурсов. Постепенно усиливалась роль комплексного планирования и росла совокупная эффективность. Нефтяная и газовая цепочки создания стоимости, а также все направления деятельности работали стабильно и слаженно. Все годовые производственные и хозяйственные задачи были выполнены в полном объеме.

## Нефть, природный газ и новые источники энергии

### Геологоразведка и добыча нефти и газа в Китае

В ходе разведочных работ корпорация добилась ряда значительных прорывов и важных открытий. Семилетний план действия по наращиванию запасов и наращиванию добычи нефти и природного газа успешно завершен. Добыча сырой нефти сохраняла устойчивый рост, а добыча природного газа демонстрировала высокие темпы прироста. По итогам года общий объем добычи нефти и природного газа в Китае в пересчете на нефтяной эквивалент достиг 238,407 млн тонн.

Прирост доказанных геологических  
запасов нефти в Китае:

**1 023,85** млн т.

Прирост доказанных геологических  
запасов природного газа в Китае:

**1 352,1** млрд м<sup>3</sup>

Добыча сырой нефти в Китае:

**106,563** млн т.

Добыча природного газа в Китае:

**165,46** млрд м<sup>3</sup>



### Международный нефтегазовый бизнес

Корпорация обеспечила стабильную операционную деятельность зарубежных нефтегазовых активов в пяти ключевых регионах международного сотрудничества: Центральная Азия-Россия, Ближний Восток, Африка, Америка и АТР. По состоянию на конец 2025 года корпорация вела нефтегазовые инвестиционные проекты в 33 странах и регионах мира.

Долевая добыча сырой нефти за рубежом:

**85,302** млн т.

Долевая добыча природного газа за рубежом:

**28,38** млрд м<sup>3</sup>

Объем переработки сырой нефти на зарубежных НПЗ:

**33,729** млн т.



### Сбыт природного газа

Корпорация, нацеленная на решение ключевой задачи «гарантированное снабжение и стабильная эффективность», активно развивала систему комплексного зеленого энергоснабжения, усилила маркетинговый потенциал и готовность к аварийному реагированию, что обеспечило устойчивый рост сбыта природного газа. По итогам года в Китае объем сбыта природного газа составил 259,23 млрд м<sup>3</sup>, что на 5,9% больше по сравнению с предыдущим годом.



### Новые источники энергии

Корпорация ускорила развитие новых источников энергии и сделала уверенные шаги в процессе «зеленой» трансформации. К концу 2025 года совокупная установленная мощность ветряных и солнечных электростанций превысила 17 млн кВт (с учетом объектов, находящихся в стадии реализации). По итогам года прирост площади с геотермальным отоплением (охлаждением) составил более 22 млн м<sup>2</sup>, а общая накопленная площадь с геотермальным отоплением достигла свыше 70 млн м<sup>2</sup> (с учетом объектов на эксплуатационном обслуживании). К концу 2025 года мощности по производству высокочистого водорода достигли 9,6 тыс. тонн в год.



## Сбыт продукции нефтепереработки и нефтехимии, новые материалы



Объем переработки сырой нефти в Китае:

**188,352** млн т.

Объем производства нефтепродуктов в Китае:

**118,374** млн т.

Объем сбыта нефтепродуктов в Китае:

**119,039** млн т.

### Нефтепереработка и нефтехимия

Корпорация сфокусировалась на рыночном спросе, рационально распределяла ресурсы, последовательно оптимизировала продуктовую структуру и наращивала усилия по стратегии «сокращение производства топлив, наращивание выпуска химической продукции». Ориентируясь на высокое качество и эффективность, корпорация ускорила темпы трансформации. К концу 2025 года в Китае функционируют 9 крупных интегрированных нефтеперерабатывающих и нефтехимических комплексов, а также 14 НПЗ мощностью свыше 10 млн тонн в год каждый.



### Разработка и применение новых материалов

Корпорация реализовала программу ускоренного развития производства новых материалов, последовательно наращивая усилия по планированию, научным исследованиям и созданию производственных мощностей в данной сфере. По итогам года объем производства новых материалов составил 3,327 млн тонн, что на 63% больше по сравнению с предыдущим годом.



## Сбыт

Корпорация провела тщательный рыночный анализ, на системной основе разработала план маркетинговых мероприятий, активизировала освоение рынка, в полной мере использовала преимущества интегрированной производственной цепочки, направила усилия на повышение качества и эффективности сбыта. За отчетный год сбыт нефтепродуктов в Китае составил 119,039 млн тонн.

К концу 2025 года количество АЗС корпорации в Китае достигло **22 127**.

По итогам года выручка корпорации от реализации товаров и услуг, не связанных с нефтепродуктами составила **23,4** млрд юаней.



## Международная торговля

Корпорация последовательно совершенствовала деятельность трех ключевых операционных центров нефтегазовой торговли в Азии, Европе и Америке, расширяя торгово-сбытовую сеть, укрепляя морские перевозки, следуя тенденциям экологизации и очистки энергетики, активно интегрируя в процесс энергетического перехода.

За отчетный год объем торговли нефтепродуктами составил **560** млн т.

оборот - **264,3** млрд долларов США.



## Поддержка и сервисные услуги

### Нефтепромысловые технические услуги



В сфере нефтепромысловых технических услуг корпорация продолжила углубление реформирования операций, осуществила всестороннюю модернизацию операционного управления, ускорила переход к модели самостоятельной и независимой стратегической поддержки, упорно поднимаясь на средний и высокий сегмент производственной цепочки. В результате заметно усилились ключевая конкурентоспособность и системные функции.

### Строительство нефтяных и газовых месторождений



Корпорация последовательно создавала и совершенствовала систему управления качеством на всех этапах реализации проектов, оптимизировала рыночное позиционирование и структуру бизнеса, добившись исторического прорыва в освоении новых рынков. Научно-технологические инновации стали драйвером высококачественного развития, эффективность коммерциализации разработок неуклонно росла, а позиции на высокомаржинальных рынках и в новых отраслях стремительно укреплялись.

### Производство нефтегазового оборудования



В сфере производства оборудования корпорация придерживалась принципов специализированного управления и комплексной координации, последовательно оптимизировала отраслевую структуру, трансформировала драйверы роста и углубленно работала над созданием добавочной стоимости. Качество и эффективность деятельности демонстрировали устойчивую положительную динамику. Достигнуты значительные успехи в обеспечении энергетической безопасности страны, прорывных разработках ключевых технологий и расширении глобального рыночного присутствия.

## Капитал и финансы

В 2025 году деятельность в сфере капитала и финансов была нацелена на обслуживание основных производственных операций компании и реального сектора экономики. Корпорация руководствовалась принципом «интеграция промышленного и финансового капитала, стимулирование производства финансовыми инструментами, комплексная координация, специализация и повышение качества». Был проведен тщательный анализ особенностей производственной цепочки и цепочки создания стоимости компании, последовательно формировалась система продуктов и услуг, максимально адаптированная к потребностям основного бизнеса. Усиlena координация между производством, инвестициями и финансами, ускорен переход к новым моделям интеграции промышленного и финансового капитала и ее распространение на новые сферы. По всем направлениям деятельности достигнуты значительные результаты.



## Примечание

Для удобства изложения и восприятия в настоящем обзоре Китайская национальная нефтегазовая корпорация также именуется «КННК», «Корпорация» и «Мы». Обзор издан на китайском, английском, русском, испанском и французском языках. В случае разночтений преимущественную силу имеет китайский текст.

Обзор напечатан на бумаге из вторичного сырья.



Для ознакомления с более детальной информацией Вы можете скачать электронную версию Годового отчета и Годового обзора за 2025 на сайте [www.cnpc.com.cn](http://www.cnpc.com.cn) или с помощью сканирования QR-кода.

**Инициатор:** Департамент международного сотрудничества КННК

**Редактор:** Институт экономических и технологических исследований КННК

**Дизайн:** ООО «Пекинская компания «Идеальная концепция культуры и медиа»

**Зеленое развитие, энергия на благо общества – придаем импульс росту наших клиентов и открываем новые горизонты для благополучия людей.**

Адрес: г. Пекин, район Дунчэн, ул. Дунчжимэньбэйдацзе, д. 9.  
Почтовый индекс: 100007

[www.cnpc.com.cn](http://www.cnpc.com.cn)