





Обращение председателя совета директоров

Прошедший 2016 год был чрезвычайно необычным и труднозабываемым. Медленно восстанавливалась мировая экономика, глубоко изменилась индустриальная структура глобальной энергетики, наблюдалась волатильность на низком уровне мировых цен на нефть и газ, на рынке продолжилась тенденция превышения предложения над спросом.

В условиях серьезной ситуации и вызовов КННК поставила приоритетом развитие главного нефтегазового направления, своевременно скорректировала тактику производства и деятельности, сделала упор на стабилизации роста, оптимизации структуры, устранении слабых звеньев, повышении эффективности, приложила огромные усилия по изысканию дополнительных источников доходов и сокращению расходов, снижению издержек и повышению эффективности, что позволило корпорации решить две минимальные задачи безубыточной деятельности в целом и положительного сальдо свободных денежных потоков, хорошо начать выполнение 13-й пятилетки.

Уверенное развитие ключевых направлений деятельности.

Настойчивые усилия по усилению и улучшению основных направлений и наращивание преимуществ в нефтегазовой цепочке добавления стоимости позволили сохранить пиковый рост внутренних углеводородных запасов, установить новый исторический рекорд в рентабельности нефтепереработки и нефтехимии, непрерывно повысить способность реализации нефтепродуктов, увеличить объем и стабилизировать эффективность в операциях по природному газу и трубопроводам, хозяйственным результатам зарубежных операций улучшиться вопреки неблагоприятной конъюнктуре, непрерывно укрепляться рыночной конкурентоспособности операций по нефтепромысловому технологическому сервису, инженерному строительству, производству оборудования, международной торговле и финансовым услугам, в дальнейшем закрепив потенциал корпорации по устойчивому развитию.

Оптимизация работы организации производства. Упор был сделан на ориентацию на рынок и принцип эффективности, была оптимизирована работа организации производства, усилен был комплексный баланс производства, транспортировки, реализации, хранения и торговли, по своей инициативе был сокращен объем дорогой добычи нефти внутри страны, планомерно были закрыты и остановлены нефтяные скважины и блоки, не приносящие предельные доходы, перерабатываемые ресурсы были направлены на эффективно работающие НПЗ и установки, продвинуто было интегрированное взаимодействие сфер апстрима и даунстрима, что позволило осуществить стабильное и контролируемое функционирование производственной и операционной деятельности корпорации.

Более научный и бережливый операционный менеджмент. С четким осознанием необходимости работать в жестких условиях была развернута программа повышения качества и эффективности, сформирован взаимосвязанный механизм инвестиций, денежных потоков и операционной эффективности, который в приоритетном порядке гарантирует направление инвестиций в ключевые операции и операции по устранению «узких

мест», направляя финансовые средства с креном в расширяющие рынок проекты и культивирование новых пунктов роста эффективности, организованы специальные работы по контролю себестоимости и расходов полной стоимостной цепочки и полного жизненного цикла, серьезному оздоровлению убыточных предприятий, что привело к реальному снижению всех издержек и расходов корпорации.

Активизация динамики инновационного потенциала. Энергично были осуществлены реформы и инновации в ведущих сферах и ключевых звеньях, выработаны и выпущены предложения об осуществлении всеобъемлющего углубления реформ. Усовершенствована была структура корпоративного управления, были оптимизированы функциональное позиционирование и организационная структура аппарата штаб-квартиры. Была продвинута интеграция операций и выход на биржу в результате реструктуризации. Была усилена увязка бонусов с результатами работы. Углублена реализация пилотных проектов по расширению самостоятельных прав предприятий на операционную деятельность и рыночное преобразование. Преобразована система управления сбытом природного газа. Развернута работа по разработке важнейших специальных научно-технических проблем. Ускорена глубокое интегрирование информатизации и производственно-операционной деятельности, что способствовало повышению эффективности и результативности корпорации.

Обеспечение контролируемости рисков в области промышленной и экологической безопасности. Корпорация привержена концепции зеленого развития «безопасность, чистота, экономия», последовательно продвигала строительство стандартизации HSE, повышенное внимание уделяла контролю и надзору за безопасностью в ключевых сферах, создала механизм предупреждения и контроля экологических рисков, строго реализовала меры по усилению предупреждения и борьбе с загрязнением, усилила управление выбросом парникового газа и модернизацию энергоберегающих технологий, ускорила строительство экологических месторождений и зеленого домашнего очага, осуществив гармоничное развитие компании и природы.

Развитие лучших традиций и реформирование положительного имиджа. Корпорация усилила управление в соответствии с законами и правилами, всесторонне выполнила свои социальные обязательства, решительно решила острые вопросы, негативно повлиявшие на свой имидж. Заметно увеличилось голоса общественных кругов, выражающие понимание, одобрение и поддержку КННК. Корпорация в дальнейшем улучшила репутацию своего бренда и повысила свое влияние, была удостоена таких престижных наград и званий, как «Десятка лучших среди центральных госкомпаний корпораций по формированию бренда», «Двадцатка лучших наблюдательных советов листинговых компаний в области лучшей практики», «Международный Гран-при за качество EAP» и др.

В прошедшем году КННК выдержала серьезные испытания, работала с трудом, но по-деловому и не напрасно. И здесь от имени совета директоров и менеджмента корпорации выражаю искреннюю благодарность общественным кругам за внимание и помощь КННК в ее развитии.

Смена старого новым не останавливается с изменением времени. 2017 год является важным годом, в котором КННК будет выполнять план 13-й пятилетки, продвигать критическое реформирование и осуществлять инновационное развитие. Корпорация по-прежнему сталкивается с серьезной ситуацией и испытывает большое давление. Однако для корпорации есть и ряд благоприятных условий и позитивных факторов. В целом можно говорить, что возможностей больше, чем вызовов, надежд больше, чем трудностей. КННК в своей деятельности будет придерживаться основной линии на достижение прогресса при сохранении стабильности, придерживаться курса умеренного развития, энергично проводить в жизнь «четыре ведущих стратегии», прилагать целенаправленные усилия к внутреннему реформированию и структурным изменениям, делать упор на усиление инновационного драйвера и повышение качества и эффективности, углублять реформирование имиджа и работу в области промышленной и экологической безопасности, с большими усилиями развивать дух китайских нефтяников, обеспечивать тенденцию к улучшению эффективности при ее стабильности, обеспечивать стабильность и гармоничность в общей ситуации, стараться строить комплексную международную энергетическую компанию мирового значения, внося новый, более значительный вклад в социально-экономическое развитие КНР.

Председатель совета директоров