



Rapport du Directeur Général



En 2018, faisant face à un contexte commercial plein de changement, la CNPC s'en est tenue à un principe de développement stable et sain, a optimisé le fonctionnement des 2 chainons d'activités pétrolière et gazière, poursuivi l'approfondissement de la réforme et de l'innovation, entrepris substantiellement un ouvrage consistant à économiser les dépenses et augmenter le rendement, les divers indicateurs de production ont augmenté, la performance de l'exploitation était meilleure que prévue. Le revenu total de l'exploitation de l'année était de 2 739 milliards de yuans RMB et le profit total, de 110,6 milliards de yuans RMB.



Le développement de toutes activités de la CNPC a obtenu des fruits importants en 2018:

Nous avons renforcé l'exploration et l'exploitation à l'intérieur du pays, la réserve et le lancement de la production du pétrole et du gaz n'ont cessé d'augmenter. La Société a fait accélérer la planification du développement, a planifié par programmes spéciaux une production stable supérieure à cent millions de tonnes de pétrole brut et le développement du gaz naturel, etc., accéléré la construction des projets clés et le transfert de droits miniers au sein de la Société. L'exploitation du pétrole et du gaz a permis d'ajouter des zones de réserves prouvées, et des records importants ont été réalisés surtout dans les explorations à risque des bassins de Tarim, de Junggar et du Sichuan. L'exploitation du pétrole et du gaz non conventionnels a fait un nouveau progrès, les réserves pétrolières et gazières nouvellement prouvées étaient respectivement de 633,16 millions de tonnes et de 584,6 milliards de m³. Pour la production du pétrole brut, la Société a mis l'accent sur un coût

réduit, régularisé la gestion de conformité et le contrôle de processus des nouvelles productions, amélioré sans cesse la qualité de l'exploitation des vieux champs pétrolifères, construit les projets de revalorisation de production des champs pétrolifères à Mahu, Jimsar et Dagang, le rendement annuel a atteint 101,02 millions de tonnes. Pour la production du gaz naturel, la Société a mis l'accent sur une gestion raffinée, accéléré la construction des zones gazières importantes telles que celle de gaz de schiste du Sud-ouest, etc., le rendement a battu un nouveau record avec 109,4 milliards de m³, et celui du gaz de schiste a augmenté de 41,2%. Pour la coopération avec l'étranger, la production du pétrole et du gaz d'équivalent pétrole est montée pour la première fois à hauteur de 10 millions de tonnes. La Société a souligné parallèlement le rendement et la rentabilité, a défini et exécuté un plan d'action de trois ans sur la réduction du coût du pétrole brut, contrôlé vigoureusement l'investissement et optimisé la structure de la production, ce qui a permis de réaliser une « baisse dure » par rapport au standard concernant le coût unitaire de l'opération et celui d'un baril de pétrole, et la rentabilité de l'exploitation s'est accrue grandement.

Nous avons optimisé sans cesse le fonctionnement de la production et la gestion selon le critère de Benchmarking management, la contribution des rentabilités des activités de raffinage-pétrochimie se maintenait à un niveau élevé. Selon l'exigence du marché et la spécificité de l'équipement, le Groupe a optimisé la disposition des ressources, procédé à l'estimation précise des rentabilités en fonction des types d'huile, renforcé globalement l'intégration du raffinage et de la pétrochimie et la production des raffineries à haut rendement très demandées par le marché. En 2018, il a traité 162,36 millions de tonnes de pétrole brut et produit 112,91 millions de tonnes de produits raffinés avec une croissance respective de 6,5% et 9,1%. Le Groupe a poursuivi la restructuration des produits, le kérosène d'aviation s'est produit avec une augmentation de 2,38 millions de tonnes, le ratio diesel-essence est arrivé à 1,19 avec une baisse de 0,09 par rapport à l'année précédente. Le Groupe a reçu suffisamment d'hydrocarbures légers et gaz liquéfié, renforcé un ravitaillement mutuel entre les raffineries, assuré un fonctionnement à haute charge des installations d'éthylène, etc., produit 5,57 millions de tonnes d'éthylène. Il a bien profité des opportunités du marché pour produire et vendre davantage les produits chimiques, développé et lancé 81 nouvelles marques, vendu 29,01 millions de tonnes de produits chimiques. Il a poussé en avant progressivement les projets de transformation et montée en gamme de raffinage-pétrochimie, le projet de transformation de la Raffinerie du pétrole russe de Liaoyang (Liaoyang Pétrochimie) et celui de Huabei Pétrochimie se sont achevés, celui d'intégration de raffinage-pétrochimie de Guangdong Pétrochimie a commencé sa construction. Il a renforcé l'analyse selon le critère de Benchmarking management, accentué la gestion du processus, amélioré sans cesse les indicateurs technique et économique, et 14 indicateurs principaux étaient meilleurs que l'année précédente.

Nous avons élargi le marché de vente et développé davantage l'exploitation du réseau. Pour répondre activement à la situation sérieuse marquée par la surcapacité de nos ressources et la concurrence à son point culminant du marché, nos activités de commercialisation consistaient à augmenter la vente en détail par pistolet à essence pour accroître la rentabilité, renforcer la liaison de la production et de la vente ainsi que le transport, optimiser la vente, étendre l'ampleur de la vente directe en gros, raffiner la vente directe, adopter des mesures efficaces de vente en détail par pistolet à essence, etc., de sorte que le volume de la vente domestique annuelle des produits raffinés s'est élevé à 117,36 millions de tonnes avec une croissance de 2,8%; le kérosène d'aviation a connu une augmentation de vente de 20,9%, et la vente du diesel a inversé le déclin de 6 ans consécutifs. La mise à niveau nationale de l'essence et du diesel conformément à la Norme nationale VI a été achevée à temps, permettant d'offrir au marché les carburants plus propres. Notre réseau de points de vente

a continué de se développer avec une amélioration régulière de la capacité de vente au détail. La vente au détail a été priorisée. Une approche intégrée du marketing a été adoptée pour les produits pétroliers raffinés, cartes de carburant prépayées, produits non combustibles et lubrifiant, garantissant une croissance à deux chiffres des revenus et des bénéfices des produits non combustibles, la plus grande part du marché domestique de l'asphalte et une augmentation de 14,3% de la vente du lubrifiant.

Nous avons assuré la fourniture au marché et la construction des projets, les activités du gaz naturel et du pipe-line ont réalisé une croissance en quantité comme en rentabilité. La Société a accéléré activement la construction des systèmes de production, fourniture, stockage et vente du gaz naturel, acquit par tous les moyens les ressources nationale et étrangère, régularisé tous azimuts la gestion des contrats, responsabilisé efficacement l'assurance de la fourniture, coordonné rationnellement le transport, de manière que la fourniture au marché domestique ait été bien garantie. Elle a optimisé la composition stratégique de commercialisation, élargi fortement les marchés hauts de gamme et de haute efficacité et les marchés des utilisateurs finaux, exploité de nouveaux utilisateurs par la fourniture directe et la vente directe, cela a permis de vendre 172,4 milliards de m³ de gaz naturel avec une augmentation de 13,6% en 2018. Elle a mis en service la commercialisation aux enchères en ligne, et la tarification selon la loi du marché s'est bien formée. En faisant avancer progressivement la construction des projets clés, elle a achevé et mis en opération 24 projets d'interconnexion des pipe-lines du gaz naturel. La construction du gazoduc oriental Russie-Chine s'est entièrement accélérée, les projets de la ligne principale et de la ligne secondaire de la ligne de raccordement Fujian-Guangdong du troisième gazoduc Ouest-Est se sont démarrés, les travaux d'expansion des terminaux méthaniens de GNL de Tangshan et du Jiangsu, et ceux de construction des terminaux méthaniens de GNL de Shenzhen ont progressé comme prévu; les pipelines de produits raffinés de Qinzhou-Nanning-Liuzhou, de Fushun-Jinzhong et du Yunnan sont devenus opérationnels. La Société a déployé l'avantage du contrôle centralisé du pétrole et du gaz, la distribution du pétrole brut par oléoduc a battu son record, l'importation du gaz naturel par gazoduc a franchi le cap de 50 milliards de m³.

La CNPC a mis en application des mesures pour exploiter les nouveaux projets et augmenter la réserve et le rendement, les activités d'outre-mer ont produit un bon revenu. Elle a promu activement la coopération internationale du pétrole et du gaz, réceptionné le projet maritime d'Abu Dhabi, conclu le projet d'exploration des eaux profondes à Peroba du Brésil et fait un grand progrès pour le projet partiellement reporté du Kazakhstan. En mettant l'accent sur l'ampleur, la qualité et la mobilisation rapide du stockage, elle a eu une grande découverte au projet d'exploration maritime à Libra du Brésil et à celui de la réserve biologique des eaux profondes du Myanmar; pour l'exploration terrestre à risque, elle a réalisé une nouvelle percée aux projets du bassin à Bongo du Tchad et à Yamal de Russie, et les réserves récupérables nouvellement ajoutées se sont élevées à 97,9 millions de tonnes de pétrole et gaz d'équivalent pétrole durant toute l'année 2018. La CNPC a défini sa stratégie d'exploitation des projets à l'étranger selon le prix du pétrole et le modèle du contrat, les projets au Tchad et à Rumaila en Iraq, etc., fonctionnaient mieux que prévu grâce à 98,18 millions de tonnes de pétrole et gaz d'équivalent pétrole avec une augmentation de 10,2%. Elle a poussé en avant les projets clés d'outre-mer, la phase III du projet Halfaya en Iraq et le projet EGR sur le champ gazéifère de Saman-Depe à Amu Darya au Turkménistan, etc., se sont mis en service avec succès, le projet GNL de Yamal a débarqué sa première cargaison en Chine. Dans son commerce, la CNPC a pris des dispositions d'ensemble pour les ressources et marchés nationaux et étrangers, renforcé l'importation du pétrole et la distribution du brut de concession à l'étranger, exploité le marché des produits raffinés hauts de gamme et de haute efficacité, le volume annuel du commerce a atteint 480 millions de tonnes.

Le Groupe n'a cessé de renforcer sa capacité en service d'assurance et exploitation de marché, la performance des services s'est améliorée sans cesse. Il a bien adapté activement son service technique des champs pétroliers au défi traduit par une forte croissance des travaux d'exploration et exploitation en Chine, fait un effort sans précédent pour distribuer les équipements de forage des puits profonds, les véhicules de fracturation et les tuyaux continus, etc., en vue de satisfaire au besoin des champs pétroliers et gazéifères en augmentation de la réserve et du lancement à la production. Il s'efforçait d'exploiter le marché international, a obtenu par adjudication des grands projets de service technologique aux EAU et au Venezuela, etc. En ce qui concerne les constructions, le Groupe a renforcé la gestion de toute la durée du projet, ce qui a bien permis de garantir un bon déroulement des travaux des projets importants comme ouvrage de terrain des champs pétroliers et gazéifères, raffinage et pétrochimie, stockage et transport de pétrole et du gaz, GNL, etc. Il a bien effectué la coopération stratégique, mis en place un réseau de marché internationale, remporté par adjudication des projets de construction en Iraq, en Arabie Saoudite et en EAU, etc. Sur le plan des services financiers, le Groupe a renforcé l'innovation des produits et le service financier intégré, contrôlé les risques financiers, exploité davantage le marché, cela fait que les principaux indicateurs sur le revenu, le profit et le nombre des clients, etc., ont battu un nouveau record d'augmentation. Ses entreprises d'équipement ont préconisé une gestion précise et procédé à une production à la carte, de sorte que le gain s'est généralisé.

La Société a renforcé la réforme, l'innovation et la gestion de base, a vu un résultat d'effet et rentabilité de son exploitation meilleur. Elle a approfondi sa réforme interne, optimisé davantage sa structure de gestion et son mode de contrôle, perfectionné son système de gestion des activités, optimisé davantage son mécanisme d'opération selon la loi du marché, concrétisé plus vite sa réforme des « trois systèmes », fait avancé fermement sa réforme de la propriété mixte, ce qui a stimulé effectivement la dynamique et le vitalité de l'entreprise. Elle a continué de réduire les coûts et améliorer l'efficacité pour une augmentation constante des rendements et une croissance soutenue des bénéfices, optimisé davantage sa gestion des investissements et sa structure, innové son mode d'opération du capital, réglémenté sans cesse sa gestion de l'organisation de la production et de l'opération, contrôlé efficacement le coût, cela a obtenu un bon résultat. La Société a fait des fruits remarquables d'innovation technique et informatisation, s'est procuré des outils techniques importants, remporté un premier prix du Progrès scientifique et technologique d'Etat et un deuxième prix de l'Invention technologique d'Etat. Elle a progressé activement dans la construction des champs pétroliers numériques, raffineries intelligentes, pipe-lines intelligents et stations dessence 3.0, etc., raffermi davantage son rôle d'appui et garantie. Elle a étendu graduellement la production sécurisée et le développement vert, persisté toujours dans l'examen du système HSE, imposé le contrôle des secteurs importants, renforcé la prévention et le contrôle des risques étrangers et la sécurisation sociale des projets, appliqué le programme de protection du ciel bleu, ce qui a permis d'éviter les accidents environnementaux majeurs.

Pour l'année 2019, la CNPC va renforcer davantage l'optimisation des ressources, la coordination et la croissance, la garantie des services, la prévention et le contrôle des risques, accentuer le développement des principales activités, promouvoir l'innovation technologique et l'informatisation, perfectionner le système et le mécanisme, améliorer la gestion, élever tous azimuts le niveau de la sécurité et la protection de l'environnement, construire mieux une société internationale intégrée de l'énergie de premier ordre du monde.

Directeur général

