



Résumé de 2015

En 2015, face aux difficultés et aux défis durs tels que le déclin continu du prix pétrolier sur le marché international, et l'offre supérieure des produits raffinés par rapport à la demande sur le marché intérieur, ainsi que le ralentissement sensible de l'augmentation de la demande gazière, la CNPC a maintenu la sécurité et la stabilité de la production et a obtenu des succès sur les recettes au prix de grands efforts à travers le rajustement des stratégies de production et de gestion en vertu des changements de marché, ainsi que la compression des dépenses et l'amélioration de l'efficacité. La société a réalisé sur l'année le chiffre d'affaires de 2 016,8 milliards de yuans et un bénéfice d'exploitation de 82,5 milliards de yuans, tout en maintenant les flux de trésorerie disponibles positifs et une situation financière saine.

La prospection pétrolière et gazière à l'intérieur du pays s'avère du progrès dans la prospection précise des zones et couches favorables, l'optimisation des cibles de l'exploitation préalable et l'exploitation risquée ainsi que le renforcement de l'évaluation géologique dans les zones clés. Nous avons identifié cinq blocs pétroliers aux champs pétrolifères du Changqing et de Mahu du Xinjiang, dont les réserves de chacun dépassent 100 millions de tonnes, sept blocs de gaz naturel au champ gazier de Sulige et au bassin du Sichuan avec chacun plus de 100 milliards de m³ de réserves. Nous avons également fait du progrès dans la prospection du pétrole léger de réservoirs étanches aux quatre blocs se trouvant à Changqing et Daqing; le gaz de schiste a été prouvé pour la première fois avec une quantité de réserves de 163,5 milliards de m³ à Changning, Weiyuan et Huangjinba au Bassin du Sichuan. En 2015, 728,17 millions de tonnes de pétrole en place et 570,2 milliards de m³ de gaz en place ont été prouvés, le volume de réserves d'équivalent de pétrole et de gaz nouvellement prouvées a dépassé 1 milliard de tonnes pour la neuvième année consécutive.

Le déclin naturel intérieur de la production pétrolière et gazière a été efficacement contrôlé grâce à l'optimisation des dispositions productives, au contrôle des projets marginaux, à l'agrandissement de l'application des puits horizontaux et à la libération du potentiel des blocks matures. La société a produit sur l'année 111,43 millions de tonnes de pétrole brut et 95,48 milliards de m³ de gaz naturel. En particulier, les champs pétrolifères de Changqing et de Daqing ont respectivement maintenu une production de pétrole et de gaz de plus de 50 millions de tonnes et 40 millions de tonnes d'équivalent pétrole. Le champ gazier de Longwangmiao du bloc Moxi dans le bassin gazier d'Anyue, d'une capacité de production de 11 milliards de m³, a été construit et mis en production. Deux projets démonstratifs de schiste à Changning-Weiyuan du Sichuan et à Zhaotong du Yunnan ont atteint une production quotidienne moyenne de 100 000 m³ par puits. Le projet du champ de gaz de houille ayant les charbons de bas-moyen rang à Baode dans la province du Shanxi, qui est le plus grand en Chine, a été achevé et mis en production. En même temps, le coût de la production par baril équivalent pétrole a été réduit par la réduction du budget des projets d'exploration risquée, la suspension des installations en déficit et le renforcement de l'efficacité énergétique. Les projets coopératifs internationaux à l'intérieur du pays, dont ceux de Changbei et de Zhaodong, se sont déroulés bien.

En 2015, nous avons optimisé l'organisation de la production et ajusté la structure des produits dans le secteur du raffinage et de la pétrochimie, en affectant les ressources et les dispositifs aux installations plus rentables. Grâce au contrôle des dépenses, 21 indices techniques et économiques principaux sont meilleurs que l'année 2014. En particulier, la consommation d'énergie totale du raffinage et la consommation électrique et carburant d'éthylène continuent à diminuer. Sur l'année 2015, nous avons traité à l'intérieur

Le chiffre d'affaires

2 016,8

milliards de yuans



Le bénéfice total

82,5

milliards de yuans





Nous nous sommes activement adaptés à la nouvelle normalité de l'économie chinoise. De plus, nous avons appliqué vigoureusement les stratégies de ressources, de marchés, d'internationalisation et d'innovation à travers une série de mesures telles que la mise en relief des activités pétrolières et gazières, la restructuration rationnelle des secteurs, l'amélioration de la rentabilité, le contrôle des risques ainsi que la compression des coûts et l'augmentation des recettes, afin de nous approcher de notre objectif de faire de la CNPC une société énergétique internationale intégrée du premier rang mondial.



du pays 151,32 millions de tonnes de pétrole brut et réalisé 103,69 millions de tonnes de produits raffinés. Les produits rentables dont le kérosène d'aviation ont vu leur production augmenter de plus de 15%. Nous avons multiplié la production chimique à forte valeur ajoutée et consolidé le marketing auprès des consommateurs finaux. Ainsi, nous avons vendu 25,22 millions de tonnes de produits chimiques, parmi lesquels la vente des produits rentables a accru plus de 10%. Avec l'accélération de la construction de 10 projets consistant à améliorer la qualité du produit pétrolier, nous sommes à la hauteur de fournir de l'essence et du gazole pour les véhicules conformes à la Norme nationale d'émission V dans 11 provinces et municipalités de l'Est et dans autres régions importantes du pays. Les installations principales de la Péโตรchimie du Yunnan ont été accomplies.

Nous avons renforcé le marketing et l'export des produits raffinés et réussi à vendre 116,25 millions de tonnes de produits raffinés au marché intérieur. L'exploitation de nos stations-service a été améliorée par la vente intégrée du pétrole raffiné, de la carte prépayée, des produits non-carburants et du lubrifiant. En même temps, nous avons amélioré la qualité de service de nos magasins d'accommodation, exploré un nouveau mode d'« Internet+Marketing » en promouvant la gestion 6S.

Malgré de l'aisance d'approvisionnement gazier en Chine, nos activités du gaz naturel ont obtenu une rentabilité satisfaisante à travers l'optimisation de la répartition du gaz autoproduit, du gaz importé et du GNL, la mise en valeur du potentiel des gazoducs ainsi que le développement du marché le long des nouveaux gazoducs et du marché rentable des régions côtières de l'Est. En 2015, nous avons réussi à vendre 122,66 milliards de m³ de gaz naturel, représentant une croissance de 2,7% par rapport à l'année précédente. Nous avons continué à construire les oléoducs et gazoducs afin de répondre aux besoins du marché. Une série de projets clés d'oléoducs et de gazoducs et des installations auxiliaires a été achevée et mise en fonction, y compris le Projet de Mohe-Daqing visant à augmenter la livraison du pétrole et le Projet du réseau de gazoduc dans le Shandong. La construction de la section d'est du Troisième Gazoduc Ouest-Est et celle de l'oléoduc du pétrole raffiné de Jinzhou-Zhengzhou avancent favorablement.

En 2015, nos opérations pétrolières et gazières à l'étranger ont manifesté une croissance assurée, stable et efficace. Dans la prospection, 98,86 millions de tonnes d'équivalent pétrole ont été rajoutés à nos réserves récupérables grâce à la découverte de deux zones gazières à 100 milliards de m³ au Rive Droite d'Amou-Daria au Turkménistan, d'un jeu pétrolier de 100 millions de tonnes en Sufyan affaîssement du Block 6 au Soudan et des réserves enfouies collinaires à haut rendement du Block H au Tchad. Le programme d'ajustement de la production différenciée a contribué 138,26 millions de tonnes d'équivalent pétrole, dont la part de la CNPC représente 72,03 millions de tonnes, constituant 10,5% de croissance par rapport à la même période de l'année précédente. Nos raffineries à l'étranger ont traité 43,92 millions de tonnes de pétrole brut. Le renforcement de l'envergure

et l'amélioration de la qualité de service se sont constatés dans le commerce international grâce à la réorganisation d'importation du pétrole et du gaz. Le volume des exportations des produits raffinés a augmenté de 50%. Tout au long de l'année, nous avons enregistré un volume d'échanges de 430 millions de tonnes, représentant une valeur de 168,7 milliards de dollars américains.

En 2015, notre coopération internationale gagnant-gagnant a continué à se développer. La mise en place des projets coopératifs internationaux dans le cadre de l'initiative « une Ceinture et une Route » a été accélérée. Nous y trouvons l'accord signé avec la Gazprom concernant la construction conjointe du gazoduc de l'itinéraire est entre la Chine et la Russie, les accords coopératifs signés avec la Mubadala Petroleum, l'ENHL du Mozambique, etc. De plus, nous avons signé un accord d'encadrement de coopération stratégique avec BP et un protocole d'entente avec GE, cherchant à développer des coopérations dans la prospection

La production du pétrole brut (en Chine)



111,43

millions de tonnes

La production du gaz naturel (en Chine)



95,48

milliards de m³

Le traitement de brut (en Chine)



151,32

millions de tonnes

La vente de produits raffinés (en Chine)



116,25

millions de tonnes

du pétrole et du gaz, les technologies à faible émission de carbone permettant d'économiser l'énergie, et l'exploitation du pétrole et du gaz non conventionnels.

Notre secteur du service pétrolier et gazier ainsi que celui de la fabrication d'équipements se sont manifestés des résultats positifs, grâce à notre portefeuille d'activités intégré et le développement des marchés d'outre-mer, malgré le rétrécissement significatif du marché résultant de la baisse du prix pétrolier. Nous avons continué à mettre en place les nouveaux modes d'organisation productive dans les services pétroliers tels l'exploitation forfaitaire générale des puits de forage et le forage d'« usinisation ». Tout en assurant l'avancement et la qualité des projets nationaux d'exploration et de production, nous avons multiplié notre présence sur le marché international. Dans le secteur de l'ingénierie et de la construction, les projets sont plus strictement contrôlés tout au long des maillons, de la conception, l'approvisionnement jusqu'à la construction et la supervision. Nous avons activement exploré les modes d'affaires tels le BOT et l'EPC + Financement afin d'élargir les marchés d'outre-mer. Quant à la fabrication de matériel, nous avons cherché à promouvoir les coopérations productives en renforçant la commercialisation des produits et le développement des nouveaux marchés. Nous avons rigoureusement contrôlé les risques financiers et favorisé la combinaison entre l'industrie et la finance, tout en faisant face à la baisse des taux d'intérêt décidée par la Banque centrale et aux fluctuations des taux de change.

Nous avons continué à approfondir les réformes de l'entreprise. L'autonomie opérationnelle a été promue à plus de bases-pilotes de nos filiales; le regroupement du PetroChina Eastern Pipelines Co. Ltd., du PetroChina Northwest United Pipelines Co. Ltd. et du PetroChina United Pipelines Co. Ltd. ainsi que la réorganisation du PetroChina Kunlun Gas Co. Ltd et du Kunlun Energy Co. Ltd. ont été réalisés; Central Asie-China Gas pipeline et Karamy Petrochemical ont été restructurés en coentreprises. Nous avons mis en application au sein de nos instituts de recherche la réforme globale de la séquence des postes professionnels et techniques pour le développement de carrière du personnel. La compression des dépenses et l'amélioration de la rentabilité ont été remplies grâce à la mise en œuvre de 33 mesures appartenant aux 12 catégories. Nous avons également poussé en avant l'intégration fondamentale du système de gestion sur une base-pilote à travers le renforcement de l'organisation et la coordination opérationnelle.

Affrontant l'« hiver » de la production et de la gestion résultant des fluctuations à prix bas du pétrole, d'une part, nous avons développé de nouvelles activités à travers les innovations technologiques clés; d'autre part, nous avons popularisé l'application de ces technologies à grande échelle, ce qui permet de réduire les coûts de construction et apporter de l'appui et de la garantie à l'amélioration de la qualité, au renforcement de la rentabilité et au développement assuré. Le déplacement par l'alkali, le surfactant et le polymère (ASP), la stimulation du

réservoir et les technologies de cokéfaction différée ont eu un succès majeur dans l'expérimentation et ont été ensuite mises en application. La rénovation théorique et technique dans la prospection et l'exploitation des du pétrole léger et du gaz de réservoirs étanches à ultra-faible perméabilité avec des réserves 50 millions de tonnes à Changqing a remporté le premier Prix du Progrès national scientifique et technique. Les technologies informatisées ont été largement mises en application. L'IdO de la production pétrolière et gazière a été utilisé à 6 champs pétrolifères. L'IdO de services pétroliers a été achevé et le système d'application de base a été mis en fonction sur une plate-forme de nuage.

En 2015, nos activités d'examen du système HSE ont été soumises à des réglementations plus strictes en vertu des dernières modifications apportées à la *Loi sur la Production en Sécurité* et à la *Loi sur la Protection de l'Environnement*, qui ont été promulguées la même année. Nous avons mis fin aux accidents environnementaux graves en améliorant l'examen du système HSE, promouvant le processus standard de production et définissant les responsabilités. Afin de renforcer le contrôle et la prévention des risques en matière de sécurité, nous avons amélioré le contrôle des risques latents des tuyaux de longue distance et l'aménagement de l'entrepôt de produits chimiques dangereux. Notre système d'intervention d'urgence a été amélioré et trois centres concernant le contrôle des puits, les tuyaux et les secours professionnels des opérations sur mer ont été mis en place. Nous avons continué à faire avancer les grands projets portant sur les économies d'énergie et à renforcer les mesures visant à réduire les émissions de polluants. Nous avons économisé sur l'année 1,16 million de tonnes de charbon standard et 20,61 millions de m³ d'eau; les objectifs sur la réduction des émissions de polluants principaux ont été parfaitement atteints.

L'énergie économisée



1,16

millions de tonnes de charbon standard

L'eau économisée



20,61

millions de m³

