



## Отчет президента

В 2017 году несмотря на начало постепенного потепления в нефтегазовой отрасли перед КННК все же стояли такие серьезные вызовы, как волатильность мировых нефтяных цен на среднем и низком уровне, обострение конкуренции на рынке нефтепродуктов, увеличение разницы пика/долины в спросе на природный газ, и в особенности чрезвычайно сложная задача обеспечить его снабжение в зимний период. Корпорация использовала свои совокупные преимущества, усилила единое планирование и координирование, активно реагировала на рыночные изменения, всеми силами оптимизировала функционирование производства, непрерывно развертывала деятельность по изысканию источников доходов и сокращению их расходования, снижению издержек и повышению эффективности, обеспечив рост производственных показателей при их стабильности и тенденцию к улучшению хозяйственных результатов при их стабильности. По итогам года общая выручка корпорации составила 2 340,3 млрд юаней, общий размер прибыли – 53,3 млрд. юаней.

В 2017 году в развитии всех операций корпорации достигнуты ощутимые результаты:

**В разведке и освоении нефти и природного газа в стране непрерывно преобразовался метод разработки, осуществлено низкозатратное развитие, уровень рентабельности вновь стабильно поднимался.** В операции по разведке упор был сделан на открытие масштабных качественных запасов, оптимизировано разведочное планирование, силы и инвестиции были сосредоточены на интенсивном проведении эффективной разведки, в результате чего был осуществлен ряд важных открытий в разведке углеводородных ресурсов в бассейнах Чжунгар, Тарим, Сычуань и др., а в бассейнах Ордос, Сунляо, Бохайского залива был доказан ряд качественных масштабных запасов, позволяющий возвести производственные мощности. По итогам года внутри страны прибавленные разведанные геологические запасы нефти составили 659,45 млн. тонн, природного газа – 569,8 млрд. куб. м., что в дальнейшем упрочило ресурсную базу стабилизации добычи нефти и увеличения добычи газа. В операции разработки освоение осуществлялось на принципе эффективности, непрерывно оптимизировались план освоения и структуры добычи на зрелых нефтяных месторождениях, уверенно осуществлялось строительство проектов ключевых производственных мощностей, как синьцзянский Маху, таримский Халахатан и др., добыча сырой нефти по итогам года составила 102,54 млн. тонн. Используя момент

быстрого роста спроса на природный газ корпорация с учетом динамики сезонного спроса организовала добычу на газовых месторождениях, в максимальной степени раскрывала потенциал производственных мощностей, обеспечила снабжение на рынке природного газа, добыв по итогам года более 100 млрд. куб. м. голубого топлива в стране. В добыче нетрадиционного газа, включая сланцевый газ, газ угольного пласта, поддерживался последовательный рост. Путем улучшения способа управления запасами скорректированы и урезаны низкоэффективные проекты по возведению производственных мощностей, внедрены такие меры, как экономия земли за счет кустовой скважинной платформы, увеличение извлекаемых запасов точным описанием нефтяных залежей, повышение эффективности закачки и извлечения районированием закачки воды, удельная нефтегазовая операционная себестоимость в сравнимом значении последовательно снижалась.

**В операции нефтепереработки и нефтехимии усилия были направлены на оптимизацию функционирования производства и изменение структуры продукции, в результате чего установлен новый рекорд вклада эффективности.** Путем научно обоснованного планирования потока сырой нефти, производства в пользу нефтехимии в приоритетном порядке обеспечена работа интегрированных перерабатывающих и химических предприятий и высокоэффективных установок в режиме высокой загрузки и длительного цикла. За прошедший год в стране корпорацией были переработаны 152,45 млн. тонн сырой нефти, выпущены 103,51 млн. тонн нефтепродуктов и 5,76 млн. тонн этилена, которые выросли по сравнению с предыдущим годом на 3,6%, 4,2% и 3,1% соответственно. Путем усиления изменения структуры продукции и повышения качества нефтепродуктов соотношение производства дизельного топлива и бензина снизилось до 1,28, доля высокоэффективной продукции нефтепереработки увеличилась на 10,2%, в срок была выполнена задача снабдить города «2+26» дизельным топливом Госстандарта VI. В операции по сбыту нефтехимической продукции непрерывно оптимизировались размещение ресурсов и логистика продукции, усилено продвижение новой продукции, и сбыт нефтехимической продукции по итогам года составил 27,98 млн. тонн. Активно продвигалось строительство ключевых проектов. Успешно введен в эксплуатацию с первой попытки нефтеперерабатывающий проект в Yunnan Petrochemical. Уверенно шла реализация проектов реконструкции и расширения в Huabei Petrochemical, Liaoyang Petrochemical, а также ряда проектов алкилирования. Операция нефтепереработки и нефтехимии сохранила положение основного источника прибыли в деятельности корпорации, улучшив 20 технико-экономических показателей по сравнению с предыдущим годом.

**Сбыт нефтепродуктов сохранил рост, постепенно усиливалась маркетинговая способность.** Корпорация в дальнейшем оптимизировала связь добычи и сбыта, активно разрешала этапное и региональное противоречие между ними, увеличила экспорт нефтепродуктов, углубила маркетинговую деятельность, интегрирующую оптовую и розничную торговлю. По итогам года сбыт нефтепродуктов в стране составил 114,16 млн. тонн, увеличившись на 1% по сравнению с предыдущим годом. Путем выработки гибкой маркетинговой тактики внедрились оплата третьей стороной и розничная операция на мобильной площадке APP, предприняты эффективные меры, как тематический маркетинг, объединенный промоушн и интегрированная продажа заправочной карты, нефтепродуктовых товаров и смазочного масла, которые постоянно повысили маркетинговую способность. Маркетинговая сеть корпорации в дальнейшем расширилась в результате интенсивного строительства сети путем нового строительства, лизинга, совместного капиталовложения.

**В операциях природного газа и трубопроводов осуществлялось рациональное единое планирование ресурсов в обеспечение снабжения рынка, объем транспортировки нефти и газа продолжал расти, и поддерживалась стабильная эффективность.** С учетом рыночной ситуации значительного роста спроса на природный газ путем рациональной организации и распределения газа отечественного производства, трубопроводного газа и ресурсов СПГ корпорация единым планированием обеспечила баланс транспортного распределения и сбыта на рынке, всеми силами гарантировала снабжения рынка.

По итогам года в стране сбыт природного газа составил 151,8 млрд. куб. м., прирост составил 15,5%. Усилилось управление контрактами купли-продажи природного газа, впервые заключилась сделка на 1 млрд. куб. м. в результате онлайн-продажи. Первоначально сформировалась система сбыта природного газа, основой которой служат контракты купли-продажи, ядром которой является система авансовых платежей, и в которой заключаются сделки в режиме онлайн-офлайн. Сеть нефтегазовых трубопроводов функционировала безопасно и эффективно, в полной мере использовано преимущество централизованного распределения и контроля. Эффективно шло строительство ключевых проектов. Начаты строительные работы на северном участке восточного маршрута китайско-российского газопровода. В срок были запущены нефтепровод Мьянма-Китай, вторая ветка китайско-российского нефтепровода, четвертая ветка газопровода Шэньси-Пекин, перемычка Чжунвэй-Цзиньбянь третьей ветки газопровода Запад-Восток, трубопровод нефтепродуктов в провинции Юньнань.

**Непрерывно расширялось сотрудничество по нефтегазовым операциям за рубежом, хозяйственные результаты которых значительно выросли.** Используя стратегические возможности, связанные с инициативой «Одного пояса, одного пути» корпорация эффективно организовала развитие новых проектов за рубежом, выиграла новые важные нефтегазовые проекты, как разведочные блоки на суше Абу-Даби, в южном Парсе Ирана, в Перопе Бразилии, вновь подписав ряд соглашений о сотрудничестве с нефтегазовыми компаниями США, России, Казахстана и других стран. Благодаря укреплению совокупного изучения и отбора приоритетных проектов совершены новые прорывы в проекте Рибера в Бразилии, проекте Амударья в Туркменистане и андском проекте в Эквадоре. По итогам прошедшего года прирост эквивалента извлекаемых нефтегазовых запасов за рубежом составил 90,93 млн. тонн, при этом долевые запасы выросли при стабильности. Последовательно оптимизировались планы разработки, усилено развитие высокоэффективных проектов, ускорено бурение и введение в эксплуатацию новых скважин, повышены уровень мер по увеличению добычи нефти. По итогам года долевая добыча сырой нефти составила 68,8 млн. тонн, природного газа – 25,5 млрд. куб. м., установлен новый рекорд в долевой добыче нефти и природного газа. В 2017 году плодотворно шло строительство ключевых проектов за рубежом, среди которых были успешно запущены первая очередь Ямал СПГ, первая очередь реконструкции и модернизации шымкентского НПЗ в Казахстане, ДКС Самандепе в Туркменистане. В операции международной торговли активно организован и координирован импорт нефтегазовых ресурсов, увеличен экспорт нефтепродуктов. В полной мере задействован международный нефтегазовый эксплуатационный центр, усиливший сбыт долевой нефти за рубежом. По итогам года объем торговли корпорации составил 470 млн. тонн с оборотом в 184,4 млрд. долларов США.

**В сервисной операции усилена работа по освоению рынка, последовательно улучшалось положение в хозяйственной деятельности.** В операции нефтепромыслового технического сервиса последовательно внедрены EPC-подряд и фабричный метод работ, углублена программа по повышению скорости и эффективности, выиграны тендеры на несколько крупных контрактов и проектов в Кувейте, Ираке, Венесуэле и др. В рамках первого генерального подряда на морские газовые гидраты пробная добыча завершилась с историческим успехом, установив мировые рекорды по продолжительности и объему добычи газа. В инженерно-строительной операции преимущества в специализации были использованы для обеспечения строительства ключевых проектов. Выиграны контракты на инженерные проекты Амурского газоперерабатывающего завода в России, комплексных объектов нефтеместорождения Баб в Абу-Даби, трубопровода компании Saudi Aramco. В операции по производству оборудования была внедрена в практику модель «Производство+Услуги» в результате энергичных поисков, ускорен переход к предприятию сервисного типа. В операции по финансовым услугам путем формирования механизма сочетания и координации производства и финансов продвигалась разработка продукции и развитие клиентов, углублено создание новых каналов и услуг, способствуя развитию ведущих нефтегазовых операций.

**Стимулирование корпоративной жизнеспособности за счет реформ и инноваций, эффективное повышение уровня корпоративного хозяйствования и управления.** Продолжалось углубление корпоративного реформирования. Завершено корпоративное преобразование самой корпорации и 151 подконтрольного ей предприятия всенародной собственности. Упорядоченно проводилось реформирование системы и механизма нефтегазовой операции за рубежом. В основном завершена реструктуризация инженерно-технической операции, направленная на ее специализацию, осуществлено IPO CPEC и CNPC Capital. Непрерывно углублялась реформа в рамках пилотной программы по расширению права предприятий на осуществление самостоятельной хозяйственной деятельности. В дальнейшем налажен механизм ценообразования внутренних нефтегазовой продукции и услуг, успешно продвигалось внутренний оборот первых прав на недра, что действительно побудило мотивацию и энергию у предприятий. Путем оптимизации структуры инвестирования осуществлен строгий контроль над непроизводственными расходами, придерживалась установка на жесткое выполнение производственно-хозяйственного плана, последовательно были реализованы меры по изысканию дополнительных источников доходов и сокращению расходов, снижению затрат и повышению эффективности. В результате заметно повысилась эффективность работы корпорации в целом.

**Всестороннее повышение уровня управления HSE, стабильная ситуация с безопасностью и охраной окружающей среды в целом.** Непрерывно углублялась проверка системы HSE, продвигалось строительство низовых станций и отрядов, усилены управление и контроль рисков в ключевых сферах и в критически чувствительные временные отрезки, углубленно развернуты проверка и устранение потенциальных опасностей, а также специальная проверка радионуклидов и летучих органических веществ (VOCs), усилены управление и контроль рисков и управление социальной безопасностью проектов за рубежом. В целом обеспечена стабильность в ситуации с безопасностью и охраной окружающей среды. По итогам года сэкономленная энергия составила 880 тыс. тонн условного топлива, сэкономленная вода составила 12,41 млн. куб. м.

**Энергичное продвижение технологических инноваций и применение информатизации в поддержку развитию основных видов деятельности.** Достигнуты значимые результаты в освоении и применении ряда ключевых технологий для производства и хозяйственной деятельности. Сильной технологической гарантией развития основных видов деятельности корпорации стали технология по разведке, оценке и освоению углеводородных залежей в литологической формации, сопутствующая технология по добыче сланцевого газа глубиной 3 500 метров и неглубокого залегания, технологии по разработке и применению нефтепродуктов высокой стоимости, композитов и новой продукции с высокой добавленной стоимостью, система централизованного контроля сети магистральных нефтегазовых трубопроводов SCADA. Завершено создание прикладного интегрирования ERP, углубилось применение платформы облачных технологий, усилена компетенция общего доступа к данным и их интегрированного применения, уверенно осуществлялась цифровизация и интеллектуализация. С каждым днем ощутимее стали результаты применения информационной системы.

В 2018 году КННК будет всесторонне проводить курс на уверенное развитие, уделять больше внимания использованию интегрированных преимуществ, уделять больше внимания ориентирующей роли рынка, уделять больше внимания оптимизации размещения ресурсов, уделять больше внимания предупреждению хозяйственных рисков, качественно решать задачи производства и хозяйственной деятельности, стараясь добиться новых результатов и внести новый вклад.

Президент

