



Отчет генерального директора

В 2016 году корпорация, стоя перед лицом чрезвычайно суровой и сложной ситуацией в производственной и оперативной деятельности, активно реагировала на вызовы, связанные с низкими нефтяными ценами, придерживалась курса на умеренное развитие, осуществляло научно обоснованную организацию производства, повышенное внимание уделяла работе по регулированию и оптимизации, совершенствовала механизм хозяйственной деятельности, приложила огромные усилия по изысканию дополнительных источников доходов и сокращении расходов, снижении издержек и повышении эффективности. Производственная и операционная деятельность корпорации шла стабильно и под контролем. Результаты хозяйственной деятельности в целом оказались лучше, чем ожидалось. Положено хорошее начало выполнению плана 13-й пятилетки. По итогам года совокупные операционные доходы корпорации составили 1 871,9 млрд. юаней, общая сумма прибыли составила 50,7 млрд. юаней.

В 2016 году в развитии всех операций корпорация добилась ощутимых результатов:

В рамках внутренних разведки и разработки выполнены задачи по добыче нефти и газа, контролю над убытками и раскрытию потенциала.

Во внутренней разведке углеводородов были достигнуты 22 важных результатов благодаря усилению предварительной разведки, внедрению детальной разведки в ключевых бассейнах и перспективных зонах и свитах. Разведаны 6 зон с извлекаемыми запасами на уровне 100 млн. тонн каждая и 5 зон с извлекаемыми запасами на уровне 100 млрд. м³ каждая. В частности, можно выделить результаты многослойной и объемной разведки литологических нефтяных залежей на месторождении Чанцин, где прирост разведанных запасов составили 370 млн. тонн. В разведке в новых территориях и сферах были достигнуты 12 важных открытий. В прогибе Маху в Синьцзяне прирост управляемых плюс прогнозных геологических запасов нефти составил 91,54 млн. тонн; в поясе глубокой структуры Кэшень в Кучэ в таримской равнине обнаружены две новых газоносных структуры, в которых прирост прогнозных запасов составил 130 млрд. м³; в склоне Мэгэти к юго-западу от Тарима найдена доломитово-погребенная нефтегазовая залежь; в прогибе Лангу в заливе Бохайвань на разведочной скважине №1 получен высокопродуктивный нефтегазовый поток. По итогам года прирост вновь разведанных геологических запасов нефти внутри страны составил 649,29 млн. тонн, природного газа – 541,9 млрд. м³.

Эквивалент прироста вновь разведанных запасов нефти и природного газа десять лет подряд превысил 1 млрд. тонн.

В разработке внутренних нефтегазовых месторождений постоянно усиливалось управление освоением и производством, углублены детальное описание нефтяных коллекторов и точная закачка воды, выбраны долгосрочно простаивающие скважины, лучше подходящие для ремонта и восстановления, усилены важные полевые эксперименты химического и газового заводнения, продвигалось создание ключевых производственных мощностей на месторождениях Синьцзян, Чанцин и Сычуань, построена показательная зона сланцевого газа Чаннин-Вэйюань в провинции Сычуань. На всех нефтяных месторождениях последовательно оптимизированы планы разведки и освоения и структура выпуска, внедрены стандартизированное проектирование наземного строительства, генеральный подряд буровых скважин и др. меры, усилены управление и контроль подземных работ и др. ключевых звеньев, оптимизированы уровни управления, контролировалось количество задействованных рабочих, что позволило «жестко снизить» операционную себестоимость нефтегазовой единицы и полную себестоимость барреля нефти. По итогам года добыча сырой нефти в корпорации составила 105,45 млн. тонн, природного газа – 98,1 млрд. м³.

Лучшие исторические показатели в нефтепереработке и нефтехимии

В блоках нефтепереработки и нефтехимии усилия были направлены на оптимизацию функционирования производства, ресурсы были направлены на эффективные установки, усилена перерабатывающая загруженность предприятий, интегрирующих переработку и химию, наращено снабжение легким углеводородом и дизельной фракцией для производства этилена. За прошедший год внутри страны корпорация переработала 147,09 млн. тонн сырой нефти, выпустила 99,32 млн. тонн нефтепродуктов, 5,59 млн. тонн этилена. 16 основных технико-экономических показателей оказалось лучше прошлогоднего. В частности, топливно-энергетические расходы этилена снизились на 17,6 кг. стандартного нефтяного эквивалента за тонну. Последовательно регулировалась и оптимизировалась структура изделий. Соотношение выпуска дизеля и бензина снизилось на 0,24, непрерывно увеличивался выпуск высокоэффективных изделий нефтепереработки и высокорентабельных химических изделий. Успешно шли проекты строительства ключевых объектов. По планам были завершены 23

Реализация ресурсной, рыночной, интернациональной и инновационной стратегий, приоритетное развитие главной нефтегазовой операции, упор на стабилизации роста, оптимизации структуры, устранении слабых звеньев, повышении эффективности, предупреждении рисков позволили КННК осуществить умеренное развитие.

проекта по улучшению качества дизельного и бензинового топлива по стандарту Go V. Yunnan Petrochemical вступил на этап подготовки к производству. Своевременно урегулирована тактика по сбыту химической продукции. Открыт новый канал платформы электронной торговли. За прошедший год сбыт химической продукции составил 26,8 млн. тонн, увеличившись на 6%.

Последовательное наращивание сбытовой способности и рентабельности нефтепродуктов

Реализация нефтепродуктов осуществлялась по единому плану на внутренний и внешний рынок. Увеличен экспорт нефтепродуктов, внедрена политика сбытовых стимулов. Усилена работа по сбыту бензина, керосина и дизельного топлива. Продвигались обновление и замена на нефтепродукты Госстандарта Go V. За прошедший год реализация нефтепродуктов внутри страны составил 113,03 млн. тонн, их экспорт составил 11,23 млн. тонн. Углублена тактика интегрированного маркетинга «нефтепродуктов, заправочных карт, нефтепродуктовых операций и изделий смазочного масла» и продвигено повышение розничного бизнеса с помощью модели «Интернет+Маркетинг». Усилено формирование сбытовой сети и оздоровление станций с низким объемом сбыта и низкой эффективности. Оптимизированы логистические перевозки и распределение ресурсов. Эффективно снижены маркетинговые издержки.

Увеличение объемов и стабилизация эффективности в блоке природного газа и трубопроводов

В бизнес-блоке природного газа и трубопроводов с учетом рыночного спроса и сезонных изменений урегулирован ритм производства природного газа, оптимизированы объем импортных поставок природного газа и время прибытия СПГ в рамках долгосрочных контрактов в целях обеспечения безопасного и стабильного снабжения рынка газом. Продвигались плановый запуск региональных трубопроводов и допуск новых потребителей к газу. Гарантировалось приоритетное распределение ресурсов в пользу высокоэффективных рынков и потребителей высокого ценового сегмента. Доля рынков кольца вокруг моря Бохай, дельты Янцзы в сбыте составила 70,1%. Внутри страны сбыт природного газа составил 131,5 млрд. м³ за прошедший год на 7,2% больше чем предыдущий. Совершенствовалось размещение и строительство трубопроводной сети. Возведен и запущен ряд проектов включая восточный сектор третьего газопровода Запад-Восток. Началось строительство второго нефтепровода Китай-Россия, четвертого газопровода Шэньси-Пекин. Сделан реальный шаг в реформировании системы бизнес-блока сбыта природного газа и трубопроводов. Реально начали работать Компания по сбыту природного газа и трубопроводная компания КННК, завершена интеграция бизнеса в сегменте использования терминалов, что заложило основу для наращивания компетенции по сбыту природного газа.

Стабильный рост международной нефтегазовой операции вопреки неблагоприятной конъюнктуре

В планах по разведке и освоению зарубежных нефти и природного газа уклон неизменно был сделан к ключевым проектам. Значительный прогресс был достигнут в рискованной разведке в рамках таких проектов, как правый берег Амударьи в Туркменистане, 6-й блок в Судане и др. В рамках проектов в Чаде и Андского района Эквадора в результате прогрессивной разведки обнаружена группа качественных коллекторных зон, осваиваемых в ближайшее время. По итогам года природ эквивалента разведанных извлекаемых нефтегазовых запасов с долей КННК составил 43,44 млн. тонн. Оптимизированы планы освоения, усилено динамичное регулирование добычи, продвинуто создание ключевых производственных мощностей, путем комплекса мер повышены коэффициенты отдачи. По итогам года добыча нефти и природного газа с долевым участием КННК составила 76,01 млн. тонн, увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 5,5%. Иранский проект North Azadegan официально запущен и вступил на этап окупаемости себестоимости. В международном нефтегазовом сотрудничестве достигнут новый прогресс. С Россией, Саудовской Аравией, Мозамбиком, Алжиром, Перу, Венесуэлой и др. странами был подписан ряд соглашений или меморандумов о сотрудничестве.

Дальнейшее укрепление потенциала освоить рынок сервисного бизнеса

В рамках нефтепромышленных технических услуг осуществились активный контроль и сокращение численности персонала, снижались операционные издержки, повышалось качество услуг, по всем направлениям наращивалась рыночная конкурентоспособность. Операция инженерного строительства упрочила свое положение на внутреннем рынке, выиграв тендеры на проект Shell по реконструкции старого газового завода в иракской Басре, проект Saudi Aramco по строительству трубопровода в порту Ras Tanura и др. В бизнесе производства оборудования непрерывно продвигалась международная индустриальная кооперация, усилилось управление продукцией в течение полного эксплуатационного цикла, развивалась операция по удлинению сервиса, наращивался экспорт стальных труб и др. продукции. В операции по международной торговле усилилась организация импорта нефти и газа, расширен бизнес по давальческой торговле, усилена реализация иракской и иранской нефти с долей КННК, освоены высокоэффективные зарубежные рынки высокой добавленной стоимости. По итогам года объем торговли составил 450 млн. тонн на сумму 141,2 млрд. долларов. В рамках финансовых операций предоставлялись качественные услуги по финансированию главного нефтегазового бизнеса, непрерывно осваивались новые рынки, создавались новые продукты. В обслуживании месторождений ускорился процесс отделения и передачи пакета услуг (водоснабжение, электроснабжение, тепло/газоснабжение, управление объектами) и достигнут существенный прогресс.

Эффективное использование опорной роли технологии и информатизации

Большие усилия были приложены для продвижения применения технологических инноваций и информатизации в поддержку развития основного бизнеса. Организовано продвижение важных государственных специальных научно-технических проектов в области нефти и природного газа. Дан старт 36 проектам в рамках 13-й пятилетки и 16 показательным объектам. В области исследований и разработок организована работа по преодолению ключевых вопросов, достигнут ряд научно-исследовательских результатов, что обеспечило стабильный рост ресурсной базы и повышение нефтеотдачи на ведущих месторождениях, способствовало улучшению качества нефтепродуктов и регулированию структуры производственной линейки нефтепереработки и нефтехимии, содействовало повышению рыночной конкурентоспособности бизнес-блоков инженерной технологии, инженерного строительства и производства оборудования. Ускорена глубокая интеграция информатизации с производством и оперативной деятельностью. В дальнейшем расширена сфера охвата интегральной системой применения ERP и интернет-вебками. Завершена программа внедрения облачного принципа в работе 40 прикладных систем, включая управление АЗС.

Умеренное и целенаправленное продвижение внутрикорпоративного реформирования и его позитивные результаты

В рамках корпоративного реформирования новый прогресс достигнут в ведущих сферах и ключевых звеньях. Оптимизировано функциональное распределение в аппарате головного офиса. Усовершенствована система управления специализированными компаниями. Разделено функционирование трубопроводной транспортировки и сбыта. Закрыта сделка по акционерному праву в совместном сотрудничестве по газопроводу Центральная Азия-Китай. Успешно провели IPO вновь созданные China Petroleum Engineering & Company Limited (CPEC) и Capital Company Limited при КННК. В части учреждений успешно начато пилотное внедрение планов по реформированию научно-технической системы и механизма, расширению права предприятий на самостоятельную хозяйственную деятельность. Непрерывно углублялись реформирования депозитарной деятельности нелистинговых компаний и операций на месторождениях.

Стабильное улучшение ситуации с безопасностью и экологией

Внедрение вновь измененных «Закона о промышленной безопасности» и «Закона о защите окружающей среды» всесторонне повысило уровень безопасности труда и экологической защиты. Усилены меры предотвращения появления опасных очагов и борьбы с ними, ликвидированы значительные и более серьезные инциденты в безопасности труда и экологическом загрязнении. Повышена способность аварийного управления. С высокими стандартами организована количественная проверка системы HSE. Усилен контроль над рисками в промышленной безопасности, что обеспечило контролируемость безопасности труда. Усилено управление выбросами парникового газа. Осуществлен мониторинг экологических рисков в режиме реального времени. Выполнены все показатели по сокращению главных загрязняющих веществ. Реализованы пилотные проекты по созданию системы энергетического контроля. Внедрено применение энергосберегающих технологий. В дальнейшем повысилась эффективность использования энергетических ресурсов.

В 2017 году мы, исходя из худшего сценария, будем с закрепленной уверенностью в развитии усиливать рыночное сознание, сознание эффективности, углублять бенчмаркинг-менеджмент, детализированное управление, оптимизировать ресурсное размещение и функционирование производственной деятельности, уделять повышенное внимание безопасности труда и экологической защите, энергосбережению и снижению уровня выбросов, энергично сокращать излишние аппаратные структуры и штат, повышать качество и эффективность, всесторонне выполнять производственные и операционные задачи и цели, стараться добиться улучшения эффективности при сохранении стабильности, стабильного и гармоничного положения дел в целом.

Генеральный директор

李建华

