



Rapport du Directeur Général

En 2016, face à la situation difficile, la CNPC a adopté une stratégie de développement stable pour relever le défi du bas prix de pétrole. Elle a fait des efforts pour organiser scientifiquement la production, réajuster la structure, améliorer le système du commerce, réduire les coûts et augmenter l'efficacité. La société a vu en 2016 le bon démarrage du 13^{ème} Plan quinquennal: les activités de production et de vente se sont bien déroulées et la performance de vente est meilleure que prévu, avec un chiffre d'affaires de 1 871,9 milliards de yuans et un bénéfice d'exploitation de 50,7 milliards de yuans.

En 2016, la société a réalisé des résultats fructueux pour toutes ses activités d'affaires:

Le but de la production pétrolière et gazière, du contrôle des projets marginaux et de la libération du potentiel des blocks matures en Chine a été atteint

La prospection pétrolière et gazière à l'intérieur du pays se voit axée sur les bassins importants et la série des zones favorables, en y menant une exploration à l'avance et minutieuse. Grâce à cette pratique, 22 découvertes importantes ont été réalisées, y compris plusieurs réservoirs de grande importance identifiés, dont 6 d'une centaine de millions de tonnes et 5 d'une centaine de milliards de m³. L'exploration stéréoscopique et de multicouches au réservoir pétrolier de Changqing, entre autres, a été un grand succès avec une réserve de 370 millions de tonnes nouvellement prouvée. En plus, 12 découvertes originales et importantes ont été enregistrées dans les zones nouvellement prospectées: une nouvelle réserve de l'ordre de 91,54 millions de tonnes a été prouvée dans l'affaissement de Mahu du Xinjiang; deux nouveaux gisements gaziers ont été identifiés sur la zone tectonique de Keshen dans le bassin du Tarim, avec une réserve de 130 milliards de m³ prévue; des réserves enfouies collinaires ont été découvertes dans le couche de dolomite de la pente Maigaiti au sud-ouest du bassin de Tarim; un débit en hydrocarbure à haut rendement a été identifiée dans le puit n°1 d'Antan du bassin de la baie de Bohai. Le pays recense, en 2016, 649,29 millions de tonnes de réserves pétrolières sur place nouvellement prouvées et celles du gaz de 541,9 milliards de m³, soit une dixième année consécutive dont le volume de réserves d'équivalent de pétrole et de gaz nouvellement prouvées a dépassé 1 milliard de tonnes.

La gestion de l'exploitation pétrolière et gazière ne cesse d'être renforcée et perfectionnée. La description du réservoir fine et l'injection fine de l'eau ont

été plus fréquemment mises en place dans les travaux. L'aménagement des puits longtemps fermés continue et certains sont renouvelés et lancés de nouveau dans la production. Les essais sur place des inondations chimiques et des inondations de gaz de grande envergure ont été multipliés. Les grands projets de renforcement de capacités de Xinjiang, Changqing et Sichuan ont fait beaucoup de progrès, dont l'établissement de la zone de démonstration à l'échelon national du gaz de schiste Changning-Weiyuan de Sichuan. Le plan d'exploration et la structure de production ne cessent d'être améliorés dans les champs pétrolifères, où une conception standardisée a été vulgarisée à l'égard des travaux infrastructureux. Et la prise à forfait de l'aménagement des puits a été mise en place. Le contrôle des travaux au fond de puits a été renforcé. La structure de la gestion a été optimisée et le nombre des employés limité. Le coût opérationnel de production pétrolière et gazière par unité et le coût de revient par baril ont été réduit de manière catégorique. La société a produit sur l'année 105,45 millions de tonnes de pétrole et 98,1 milliards de m³ de gaz naturel.

Le raffinage et la pétrochimie ont enregistré une réussite record

Nous avons optimisé la production des produits raffinés et pétrochimiques, par une utilisation prépondérante des installations efficaces dans la production et par une meilleure participation des unités intégrant à la fois les deux genres de produits. La production de l'éthylène à partir de l'hydrocarbure et du gazole de diesel a été renforcée. La société a enregistré un traitement de brut de 147,09 millions de tonnes, une production de produits raffinés était de 99,32 millions de tonnes et celle de l'éthylène de 5,59 millions de tonnes. 16 indices techniques et économiques principaux sont meilleurs que l'année 2015. En particulier, la consommation énergétique de l'éthylène par unité a baissé de 17,6 kgoe/t. L'optimisation de la structure des produits a continué, avec le ratio de la production du diesel par rapport à l'essence baissé de 0,24. Nous avons également remarqué une croissance continue des produits raffinés de haute efficacité et des produits pétrochimiques à haute rentabilité. Les projets de construction majeurs ont été en bonne voie. 23 projets de la mise à niveau de la norme Nationale V de l'essence et du diesel ont été achevés comme prévu et celui de la Pétrochimie du Yunnan est entré en phase préparatoire de la production. Nous avons modifié la stratégie de commercialisation en temps voulu et lancé pour la première fois la plate-forme d'e-commerce. L'année 2016 totalise une vente des produits pétrochimiques de 26,8 millions de tonnes, soit une croissance annuelle de 6%.

La CNPC a adopté une stratégie basée sur les ressources, le marché, l'internationalisation et l'innovation. Elle a mis l'accent sur les activités principales, et travaillé dur pour stabiliser la croissance, réajuster la structure, combler les maillons manquants dans la chaîne, augmenter les bénéfices et prévenir des risques. La société a ainsi réalisé un développement stable et durable.

La rentabilité issue de la commercialisation des produits raffinés en progrès durable

La commercialisation des produits pétroliers raffinés a été gérée de manière coordonnée tant dans le marché domestique qu'à l'étranger. Grâce aux politiques incitatives de marketing, le volume d'exportation des produits raffinés a été augmenté, avec une forte croissance de celui des produits d'essence, de kérosène et diesel. Et la CNPC essaie de faire en sorte que les produits soient remplacés par ceux conformes à la norme Nationale V. La société a totalisé une vente de 113,03 millions de tonnes des produits raffinés, dont 11,23 millions de tonnes exportées vers le marché extérieur. L'exploration de la vente intégrée du pétrole raffiné, de la carte prépayée, des produits non-carburant et du lubrifiant a progressé. Grâce au mode d'« *Internet+Marketing* », la qualité du service de la vente en détail a été améliorée. La société a renforcé les réseaux de vente en ligne et l'aménagement des stations existantes à faible performance. Avec l'optimisation de logistique et de structure du stockage, nous avons réussi à réduire de manière efficace le coût de commercialisation.

Le gaz naturel et les gazoducs ont réalisé une production croissante et une efficacité stable

En ce qui concerne les affaires gazières et les gazoducs, le rythme de production est maintenu d'après la demande du marché et les saisons, dans le but d'optimiser l'importation gazière et le calendrier de livraison du GNL des contrats à long terme, tout en assurant un approvisionnement stable au marché. La CNPC tient à réaliser un approvisionnement bien planifié à l'égard des nouveaux clients des branches secondaires, afin que les ressources soient réparties à priori aux marchés efficaces et aux clients de haut de gamme. La vente dans la région riveraine de la mer de Bohai et au Delta de Yangtsé représente 70,1% du volume total. En 2016, nous avons réussi à vendre 131,5 milliards de m³ de gaz sur le marché national, en hausse de 7,2% par rapport à l'année précédente. Nous avons amélioré les réseaux de gazoducs. La section orientale du troisième gazoduc Ouest-Est a été mise en production. Et les constructions du deuxième oléoduc russo-chinois et du quatrième gazoduc Shaanxi-Beijing a démarré. Avec l'établissement réel des entreprises de vente et de gazoducs, la commercialisation gazière et les réseaux de gazoducs ont été réformés au fond, dans le but d'optimiser les services de terminal, ce qui jette une base solide pour l'amélioration de la capacité de vente.

Les opérations pétrolières et gazières d'outre-mer ont gardé une croissance stable malgré la morosité générale du secteur

En 2016, les projets importants font l'objet de la priorité dans notre piste d'exploration en outre-mer. De grandes avancées ont été enregistrées dans la prospection sur la rive droite de l'Amou-Darya au Turkménistan et celle dans le bloc 6 au Soudan, lesquelles se trouvent au rang de

l'exploration risquée. Grâce l'exploration progressive, plusieurs réservoirs de haute qualité qui permet une exploration rapide ont été identifiés au Tchad et à Andes en Equateur, etc. Parmi les réserves pétrolières et gazières nouvellement identifiées de l'année 2016, les capitaux propres à la CNPC sont de 43,44 millions de tonnes. La société a optimisé le plan de développement, veillé à l'ajustement dynamique de capacité de production et mis l'accent sur les grands projets. Grâce à de multiples mesures, le taux de récupération a connu une augmentation. Sur l'année, la société a réalisé une production propre à soi de 76,01 millions de tonnes, en hausse de 5,5% par rapport à l'année précédente. Le projet d'Azadegan Nord en Iran a commencé à produire et à recouvrir les coûts. Des nouveaux progrès sont repérés dans la coopération internationale du domaine. La société a signé des accords et mémorandums de coopération avec des partenaires tels que la Russie, l'Arabie Saoudite, le Mozambique, l'Algérie, le Pérou, le Venezuela, etc.

La capacité d'exploration du marché de service a été renforcée

Au sujet des services technologiques dans les champs pétrolifères, nous tenons à réduire le nombre du personnel et le coût de production, tout en assurant l'amélioration des services, pour que la société soit plus concurrente à tous azimuts. Notre rôle dans le domaine d'ingénierie et de construction a été consolidé dans le marché domestique et de nouvelles réussites ont été repérées à l'étranger. En même temps, nous avons obtenu le contrat de l'aménagement de l'usine gazière à Bassora en Irak de Groupe Shell et celui de la construction de pipelines de Ras Tanura de l'Aramco en Arabie saoudite. Quant à la fabrication de matériel, nous avons cherché à promouvoir les coopérations productives avec les partenaires internationaux. Nous avons renforcé la gestion des produits tout au long de leur cycle de vie, réussi à couvrir nos produits d'un meilleur suivi de SAV et élargi le marché ciblé de l'exportation des tuyaux en acier. En matière du commerce international, la société a renforcé l'organisation de l'importation du pétrole et du gaz et élargi les services de sous-traitance des matières importées. Nous avons accru la vente de la part du pétrole irakien et iranien explorée et détenue par la CNPC elle-même. Avec une issue étrangère à haute rentabilité et de haut gramme, la société a totalisé sur l'année un volume des échanges de 450 millions de tonnes et le montant du commerce s'élève jusqu'à 141,2 milliards de dollars américains. Les services financiers de la société fournissent une organisation optimale de financement, ce qui favorise largement l'exploration du marché et l'innovation des produits. En termes des services dans les zones d'exploration, à savoir l'approvisionnement en eau, en électricité, en chaleur ou en gaz et la gestion immobilière, nous avons accéléré la séparation et la remise des clés.

Les sciences, les technologies et l'informatisation ont servi de pilier

La société s'est lancée dans l'innovation technologique et l'informatisation, prouvées comme un grand soutien aux activités principales. C'est dans ce contexte que des projets nationaux majeurs de technologie en la matière ont été inaugurés. 36 programmes dans le cadre du 13^{ème} Plan quinquennal et 16 œuvres de démonstration ont été commencés. Nous avons résolu de nombreux problèmes majeurs de recherche-développement (R&D), en accumulant une série de réussites technologiques. Une croissance stable des réserves a été assurée et le taux de récupération dans les champs pétroliers majeurs augmenté. La qualité des produits pétroliers a été améliorée et la structure de la gamme des produits raffinés modifiée. La société se voit plus concurrente dans les marchés de la technique, de l'ingénierie et de la construction et la fabrication d'équipements. La société a fait en sorte que l'informatique soit appliquée en profondeur dans la production et la gestion. Le système d'ERP et l'internet des objets se voient appliqués de manière plus vaste dans la gestion de la société. 40 systèmes d'application ont été mis en fonction sur une plate-forme de nuage, y compris la gestion des stations d'essence.

Les réformes menées de manières stables et ciblées, des effets positifs enregistrés

Ces réformes entrepreneuriales avancent avec de grands progrès surtout dans les domaines importants et autour des maillons clés. Les départements du siège ont mis en place une optimisation dans l'attribution des fonctions. Le système de gestion a été perfectionné dans les filiales spéciales. La commercialisation a été dégagée de la gestion des pipelines. La société a accompli le transfert du droit d'actions dans le projet de capitaux mixtes de Gaz Asie centrale-Chine. Les deux filiales nouvellement fondées, à savoir CPECC et CNPC Capital, ont été introduites en bourse avec succès. Des expériences pilotes en matière de la réforme du système et du mécanisme de recherche technologique et de l'élargissement de l'autonomie de gestion des filiales ont été menées dans des organes de la

société. La réforme avance également dans les affaires d'hébergement non cotées et les zones d'exploitation.

La sécurité et la protection environnementale constate une tendance au mieux

Le niveau de la sécurité et de la protection environnementale a augmenté significativement en raison de l'application stricte de la Loi sur la Production Sécuritaire et la Loi sur la Protection de l'Environnement. Nous avons renforcé les efforts de prévention et de contrôle pour mettre fin aux accidents environnementaux et sécuritaires graves. Nos activités d'examen du système HSE ont été soumises à des réglementations plus strictes. Nous avons assuré la production sécurisée en améliorant l'examen du système HSE, en renforçant le contrôle sur les risques de sécurité et la capacité de gestion des accidents urgents. La société a travaillé à pour renforcer la gestion des émissions de gaz à effet de serre, et mettre en œuvre la surveillance en temps réel des risques environnementaux, réduisant sensiblement les émissions des principaux polluants. En outre, la société a mené à essai la construction du système de gestion et de contrôle de l'énergie pilote, propagé l'utilisation des technologies d'économie d'énergie, et amélioré l'efficacité de l'utilisation des ressources énergétiques.

En 2017, nous allons renforcer la confiance du développement, la sensibilisation du marché et de l'efficacité, améliorer la gestion de standard et la gestion fine, optimiser l'allocation des ressources et l'organisation des activités de production, accorder une attention particulière à la sécurité, à la protection de l'environnement, et à l'économie de l'énergie et améliorer la qualité et augmenter l'efficacité à travers de simplifier les structures administratives pour atteindre le but de production et de vente, assurer le bon profit et le développement stable.

Directeur Général


