

人物档案

马占营，男，河南驻马店人，回族。1966年10月28日出生，初中文化。1984年12月进入长庆经理部工作，先后干过测量工、钻工、驾驶员、材料员、爆炸班长，现为长庆经理部289队爆炸班班长。主要获奖情况：1986年至2005年先后2次获得局级“先进生产者”荣誉称号，2次被评为长庆经理部“先进生产者”；1989年获得长庆石油勘探局“技术能手称号”；2006年荣获宁夏回族自治区“十佳职工职业道德标兵”和“五一劳动奖章”荣誉称号。



工作感言

爱得深才能管得严。班组管理的关键在于激励成员之间的团结互助，提高凝聚力，树立主人翁意识。

马占营和他的爆炸班

● 谭 晔 杨学庆 李 隼

2007年3月，内蒙古毛乌素沙漠腹地。一场百年未遇的大雪，覆盖了茫茫沙海。

工地上，一位身材魁梧，皮肤黝黑的中年汉子，身穿红色信号服，站在测线旁正在讲话：“昨天一场雪，来得确实突然，有的弟兄脑袋冻坏了吧，不然怎么忘记要领了呢。我说过，同样的错误只能犯一次，谁要是犯第二次，那谁就是大傻瓜！”“报告班长，我们不当大傻瓜！”人群中不知谁冒出一句，引得大家一阵笑声。班长马占营也笑了：“好啊，我希望我们爆炸班谁也不当大傻瓜！”

这是长庆经理部289队爆炸班安全晨会的一个片段。90多人的爆炸班在班长马占营的带领下，总是在和谐舒心的氛围中开始一天紧张繁忙的工作。

让每一个员工都掌握制度，执行制度，是当班长的首要职责

41岁的马占营至今已经在野外跑了23个春秋，他从事过测量工、钻工、驾驶员、材料员、爆炸工等多个关键岗位的工作，在爆炸班长的岗位上也快4个年头了。

马占营认为，一个班组的的安全管理工作，最基本而且最重要的就是执行力，让每一个员工都掌握制度，执行制度，是当班长的首要职责。马占营为爆炸班每人配发一个小小笔记本，上面有每人手抄的公司安全管理“六条禁令”、东部事业部的“十条禁令”、“反三违”内容和爆炸工需要掌握的工作要领，并要求必须背过，哪个人背不过不许上岗。

爆炸品管理重在细节，重在执行。马占营坚持规范标准不走样，持之以恒，把对规范和制度的执行培养成为员工的自觉习惯。为了确保爆炸班作业的准确性、安

全性，每次施工作业前马占营都要与钻井组、解释组进行沟通，摸清各个炮点的准确位置以及炮点周围的安全情况。严格监督领药、包药、下药、清线等现场管理的重要环节。在领药环节上，他亲自清点、记录，在担任爆炸班长三年来所施工过的七个工区，他负责填写的班报都是一次性验收合格；在现场炸药包制作环节上，专门设立安全警戒区；在下药环节上，准确控制井深、药量及安全范围，保证做到钻井深度不够不下药、炮点距离建筑物不符合安全范围不下药。

每次出工前，马占营都会检查涉爆人员身上是否违章携带钥匙链、钥匙扣等较易产生电磁火花的铁器，是否按规定携带了防静电小铜棒。他严格规范爆炸品发放领取程序，详细登记每一发雷管炸药的编码，在运输、储存、使用、清线、报废与销毁的每一个环节都随时清点数量。同时，增加作业点随机检查率，使生产成本得到有效控制，2006年仅炮线一项与往年同期相比就节约了20%。

他对爆炸班负责拉运雷管的车辆每天出车前都要进行一次全面检查。要求在行车过程中不论任务多么紧迫，要把车速严格控制在安全范围内；不论收车早晚，司机都要对车辆进行保养。爆炸班车辆完好率、出勤率始终位居长庆经理部各队之首，在技术比武与设备评比中，多名司机与多台车辆屡次被评为“优秀操作手”、“红旗设备”。

马占营常说：“爆炸物品管理来不得一丝马虎，管好用好爆炸物品就是对员工负责，对企业负责，对社会负责。安全意识要刻在脑子里”。一次，傍晚时分，他带人去炸药库拉运炸药，已经有三、四吨炸药装车待运。他发现出库时多发了1公斤，立即命令将所有炸药全部卸车，直到找到那1公斤炸药为止。

“干什么工作都一样，你要认真起来，啥事都能做好；你要不认真，啥事也做不成。要让人家服你，你就得有真本事。”

马占营在工作中讲求认真，善于动脑筋，经常提出新的施工方法。针对老地层区域激发岩性坚硬、爆炸下传能量反弹力高、记录声波控制难度大、闷井异常困难等情况，根据工区地层特点，他组织全班人员多次试验，提出了“中部堵塞法”、“打水干闷法”、“土袋、石子填充法”等合理化建议，创新了“棉砂石子结合法”、“单发雷管引爆法”等施工手段，较好地解决了施工中存在的闷

井难题。新方法被其它地震队广泛采用，产生了很好的经济效益和社会效益。

技术创新，马占营时刻放在脑子里。危险时刻，马占营总是冲在最前面。2005年7月中旬在陕北榆林施工时，一座320米垂直陡立的大山挡住了爆炸工前进的脚步。马占营挺身而出，率先向断崖攀登。经过长达5个小时的艰难跋涉，他带领队员将炸药全部安全背到山顶。完成施工返回时，他用红漆在岩石上写下：“320米断崖，加倍小心！”，警示后续施工班组。

爆炸班每道工序都有着严格的操作规程，马占营把抓好培训作为班组安全管理的重要环节。理论培训他请各级安全管理人员现场授课；实际演练，他用小树枝代替雷管手把手教新员工掌握操作要领。他把培训工作分为三个步骤：一是把岗位操作规范和技术要求打印成文，发放到每位员工手中，逐条讲解，让每个员工弄懂每个问题，对不明白的地方再进行单个讲解，并进行严格考核，他还亲自阅卷，查找问题，保证培训效果。二是把爆炸班的工作，分解成84[#]85[#]编号登记、包药技术、下井技术、班报填写、班报核对等五个主要环节，进行模拟训练。三是采取一个师傅带三个徒弟的办法，并签定师徒合同，师傅有连带责任。他还通过传、帮、带等方法，把自己的技术毫无保留地传授给新员工。

今年，他除了负责爆炸班，队领导还把半个钻井组人员、设备交给他管理，总人数达到240多人。他采用准军事化、层级管理的办法，执行各项规章制度做到严



细认真、雷打不动，增强了班组的凝聚力、战斗力。他把各道工序的互相监督作为保证施工质量的重要举措，每月设立一名巡视员，发现问题，就在黑板上曝光，及时总结分析，做到奖罚分明。

员工的事再小也是大事，做好人的工作是安全管理的关键

马占营他认为，爆炸工从事的是最危险的工作，做好人的思想工作尤为重要，不能让一个人带着情绪上岗。他对下属的脾气秉性了如指掌，甚至谁爱喝什么品牌的矿泉水他都一清二楚。他和70%的员工谈过心，最长的一次谈了近4个小时，直到对方心服口服。

每年出工前，马占营都要从家里带上一万元，用做员工的救急资金。只要是员工的事，他都当成自己的事情，想方设法去办。爆炸工何桂林家里贷款盖房子，利息还不上，人家来催。他得知后立即把自己身边仅有的2000元塞给何桂林：“不够的话你让你媳妇去我家找你嫂子再拿2000先用吧。”初秋，当他看到来自吴忠的季节工曲建中到队上刚报到只穿着衬衣时，就自己花钱为他买了一套线衣裤。为防备下雨施工车辆受困，他经常自掏腰包为大家买方便面、咸菜、矿泉水放到车上。有一段时间，马占营发现爆炸工王海东干活时神情恍惚，谈话中得知其妻子在外地打工三年没回家了，婆媳关系不好，他马上帮他出主意、想办法，小两口终于和好如初。

马占营做思想工作从不照本宣科。今年春节前夕，从未在春节期间施工的289队刚完成一个项目，又要在春节前夕启动另一个项目。当地季节工很不理解。他语重心长地说：“我们为什么春节期间要施工，因为咱干的是天然气勘探项目，这活儿关系到北京奥运会，甲方急着要资料，为的是保证向北京奥运会输气呀。”马占营动之以情，晓之以理，使大家在春节前准时归队。

马占营的人格魅力深深感染了大家，爆炸班有20多名骨干这些年一直跟随他，大家都亲切地叫他：“马哥”。

危险的活总得有人干，大家信任我，我必须把工作做好

爆炸班是地震队最危险的班组。289队队经理张永政说，当初之所以选择马占营当班长，主要是他责任心强，在员工中威信高。凡到过289队的各级领导也都对他的出色工作给予了充分肯定。而马占营，他却付出了太多的心血！从每天早晨6点多组织出早操，到深夜完成班报，他每天休息时间只有五、六个小时，经常在工地奔驰车里过夜。

他一心扑在野外生产上，从来顾不上家里的事。儿子正月十八出生，他在家只呆了五天就出工了；儿子考大学他答应送儿子去学校，最后还是没有去。妻子王华丽说，家里的事从来也别想指望他。久而久之便给他起了两个绰号，一个是“兔子”，一个是“夜猫子”。王华丽说，他白天像兔子一样，很难找到他。晚上睡得晚，是个夜猫子。她知道马占营每天晚上要搞班报，怕他熬坏了身体，经常给他发短信：“夜猫子，时候不早了，快休息吧。”

爱人心疼他，说总干爆炸工作太危险，不行咱就回家开商店吧。马占营说：“危险的活总得有人干，领导和大家信任我，我必须把工作做好。”当家人得知他获得宁夏回族自治区“五·一”劳动奖章、宁夏回族自治区总工会“十佳职工职业道德标兵”荣誉后，年迈的父母和他爱人都激动地落下了眼泪。干了半辈子石油的老父亲亲自安排家庭宴会，爱人特意给他买了一条600多元的金利来领带算是对他的奖励。

马占营虽然不是党员，却时刻按照一个党员的标准要求自己，他说，党把这么重要的工作交给我，我会按照领导要求去把它做好。2006年，他郑重地向党组织递交了入党申请书。

面对一个个荣誉，马占营显得很平静。他说，我们班组的工作得到了上级组织的肯定，也给予我很高的荣誉，我要继续努力，使荣誉变成工作动力，不断完善、充实、提高自己，继续带领弟兄们更好地完成各项工作任务，为企业发展尽心尽力。

“马哥”管理有绝招

● 康保顺

人们都知道，与炸药打交道是个危险活。跑了23年野外的马占营，换了很多工种，最后选择了爆炸班长这个职务，一干就是四年，而且很出色。究其原因，两条绝招：严格管理，真诚关爱。

说起严格管理，马占营够狠。上级下发的“六条禁令”、“十条禁令”、“反三违”，在他眼里就是金科玉律，人人必须背过，背不过不许上岗。每次出工前，马占营都会检查涉爆人员身上是否违章携带钥匙链、钥匙扣等较易产生电磁火花的铁器，是否按规定携带了防静电小铜棒。事情虽小，可数年如一日，从不间断。一次，傍晚时分，他带人去炸药库拉运炸药，已经有三、四吨炸药装车待运，他发现出库时多发了1公斤，立即命令将所有炸药全部卸车，直到找出那1公斤炸药为止。

说起真诚关爱，马占营够亲。每年出工前，马占营都要从家里带上一万元，用做员工救急资金。爆炸工何桂林家里贷款盖房子，利息还不上，人家来催。他得知后，掏出身上仅有的2000元塞给何桂林。来自吴忠的季节工曲建中报到时只穿着衬衣，他看到后，立即自己花钱买了一套线衣裤送去。

没有说教，没有空话，却换来了员工的信任和闪光的人格魅力。爆炸班有20多名骨干这些年一直跟随他，大家都亲切地叫他：“马哥”。

在企业中，班组是企业的细胞，是企业的基础，是实现安全生产、高效生产的前沿阵地。而班组长则处在兵头将尾的特殊位置，起着承上领下的重要作用。试想，如果我们公司的班组长都如马占营一样，何愁公司不兴旺发达。



